

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2020

14 mai 2020

JCDecaux



Abribus affichant un message de soutien aux personnels soignants et les consignes sanitaires, Paris, France 

OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Gérard Degonse

Président du Conseil de Surveillance



LE DIRECTOIRE



Jean-François Decaux



Jean-Charles Decaux



David Bourg



Emmanuel Bastide



Daniel Hofer

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE



Gérard Degonse



Jean-Pierre Decaux



Michel Bleitrach



Alexia
Decaux-Lefort



Bénédicte
Hautefort



Hervé Herchin



Pierre Mutz



Pierre-Alain Pariente



Xavier de Sarrau



Marie-Laure
Sauty de Chalon



Leila Turner

ACTIVITÉ 2019

Jean-François Decaux

Président du Directoire et Co-Directeur Général



RÉSULTATS ANNUELS 2019

En millions d'euros, sauf %. Données ajustées ⁽¹⁾ sauf normes IFRS.

	2019	2018 ⁽²⁾	
▶ Chiffre d'affaires	3 890,2	3 618,5	+7,5%
▶ Marge opérationnelle	792,2	700,1	+13,2%
▶ Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation ⁽³⁾	385,2	345,0	+11,7%
▶ Résultat net part du Groupe avant charges de dépréciation, IFRS ⁽⁴⁾	267,3	195,0	+37,1%
▶ Résultat net part du Groupe, IFRS	265,5	197,2	+34,6%
▶ Flux opérationnels nets des coûts de maintenance	550,8	503,4	+9,4%
▶ Cash-flow disponible	169,7	141,7	+19,8%
▶ Dette nette de fin de période, IFRS	1 125,0	1 179,9	

⁽¹⁾ Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact d'IFRS 16 sur les contrats de location core business.

⁽²⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

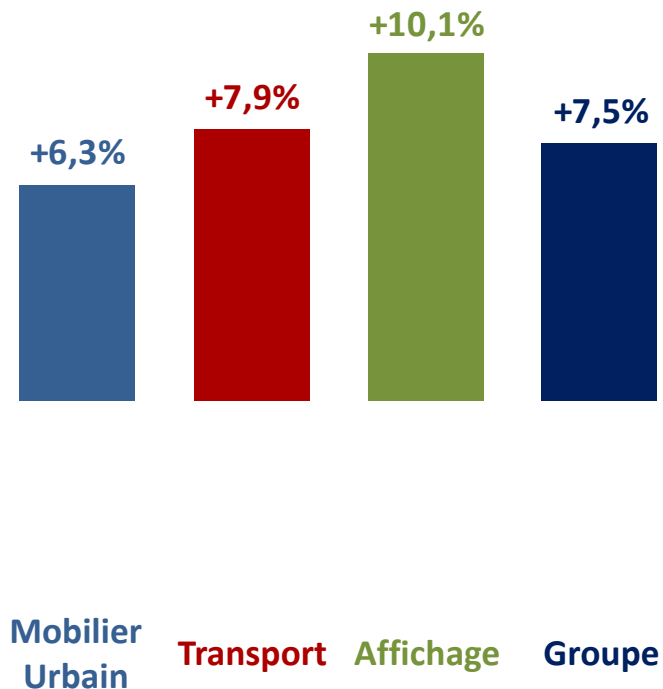
⁽³⁾ L'impact des charges de dépréciation sur le résultat d'exploitation en 2019 correspond à une dépréciation des actifs corporels et incorporels de -2,0m€, à une reprise nette de provisions pour perte à terminaison pour +1,0m€, à une reprise de l'actif net des sociétés en contrôle conjoint pour +10,7m€ et à une dépréciation du goodwill de -10,0m€. L'impact des charges de dépréciation sur le résultat d'exploitation en 2018 correspondait à une reprise nette de dépréciation des actifs corporels et incorporels de +8,4m€, à une reprise nette de provisions pour perte à terminaison pour +0,6m€ et à une dépréciation du goodwill de -1,4m€.

⁽⁴⁾ L'impact des charges de dépréciation sur le résultat net part du Groupe en 2019 correspond à une dépréciation des actifs corporels et incorporels et des droits d'utilisation, à une reprise de provisions pour perte à terminaison et une reprise de l'actif net des sociétés en contrôle conjoint et à une dépréciation du goodwill, nettes de l'effet d'impôts et de l'impact des minoritaires, de -1,8m€. L'impact des charges de dépréciation sur le résultat net part du Groupe en 2018 correspondait à une reprise de dépréciation nette des actifs corporels et incorporels et à une reprise de provisions pour perte à terminaison et à une dépréciation du goodwill, nettes de l'effet d'impôts et de l'impact des minoritaires, de +2,2m€.

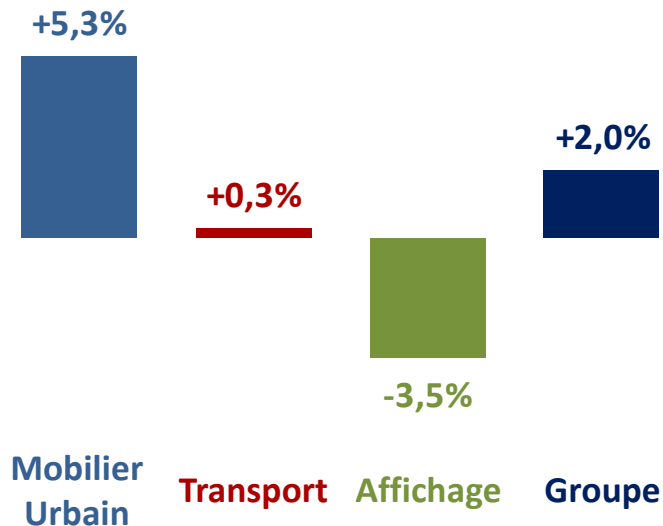
Les valeurs figurant dans les tableaux sont généralement exprimées en millions d'euros. La somme des montants arrondis ou les calculs de variations peuvent présenter des écarts non significatifs par rapport aux valeurs reportées. Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ 2019 PAR ACTIVITÉ

Croissance publiée (%)



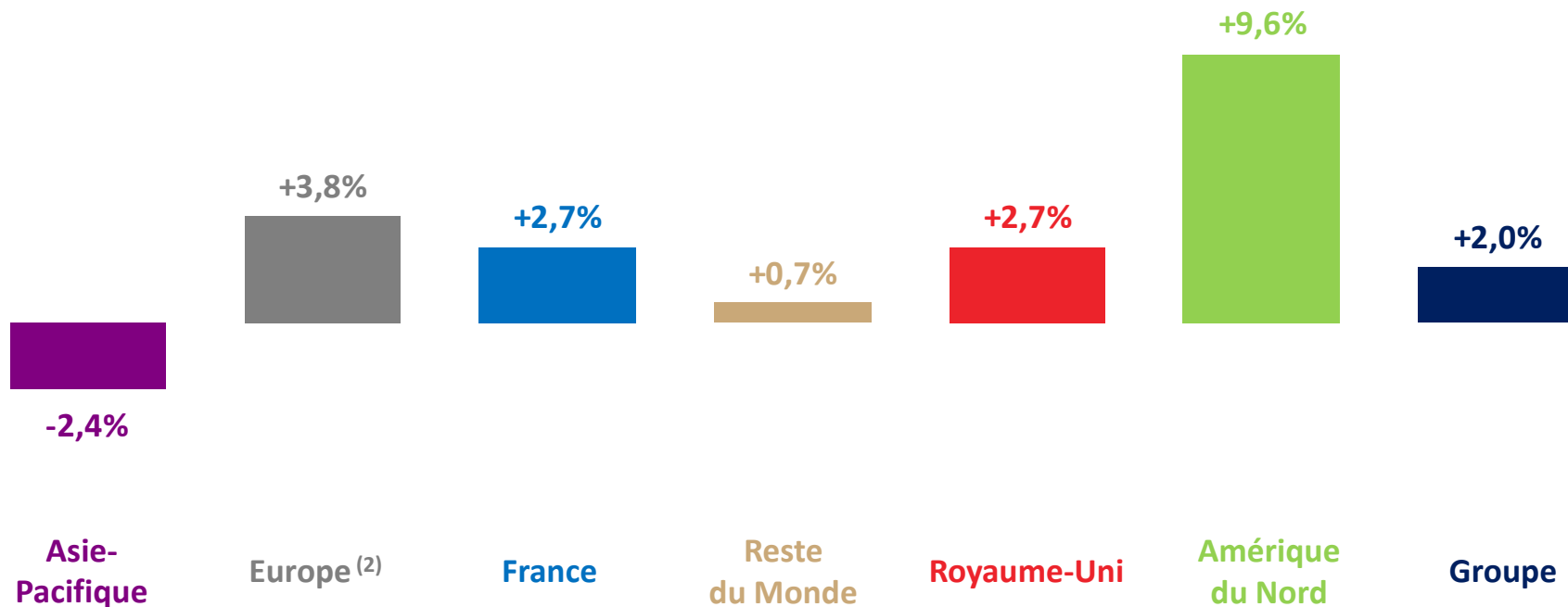
Croissance organique (%) ⁽¹⁾



⁽¹⁾ Croissance organique = hors acquisitions/cessions et à taux de change constants

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ 2019 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Croissance organique (%) ⁽¹⁾

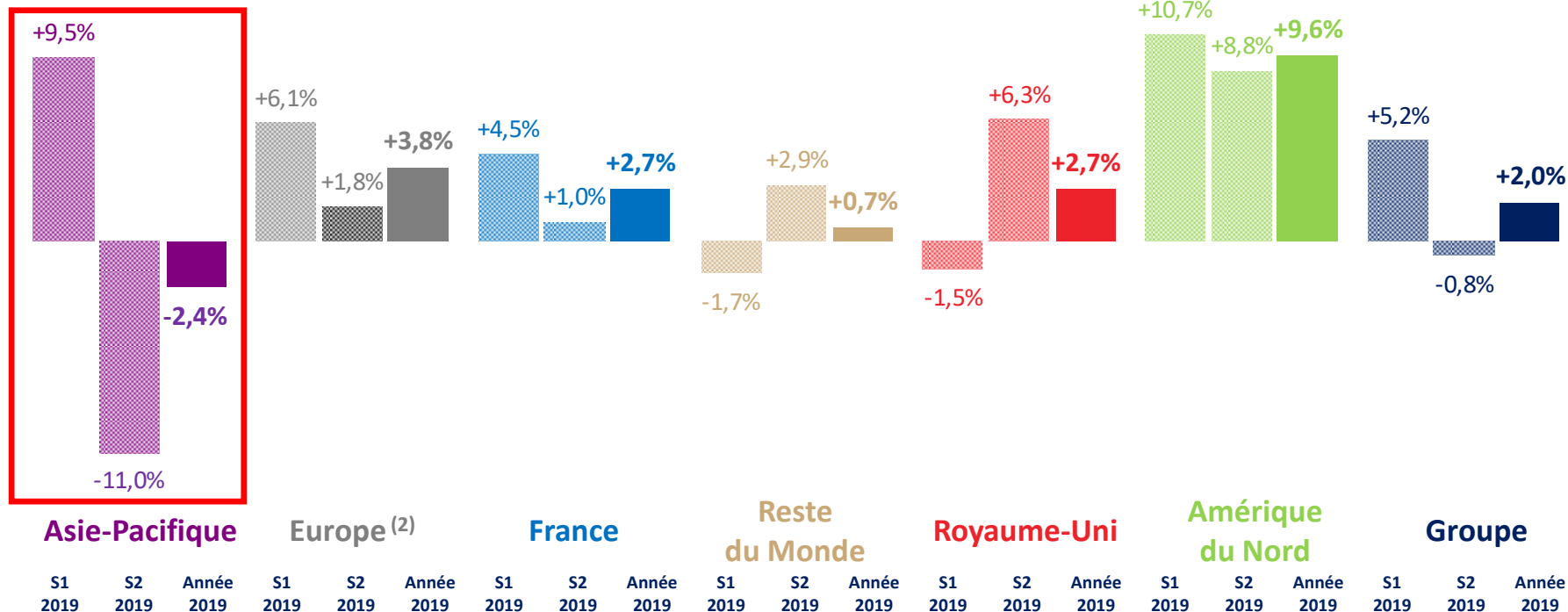


⁽¹⁾ Croissance organique = hors acquisitions/cessions et à taux de change constants.

⁽²⁾ Hors France et Royaume-Uni.

IMPACT SIGNIFICATIF DE LA BAISSSE DE CHIFFRE D'AFFAIRES EN ASIE-PACIFIQUE AU S2 2019

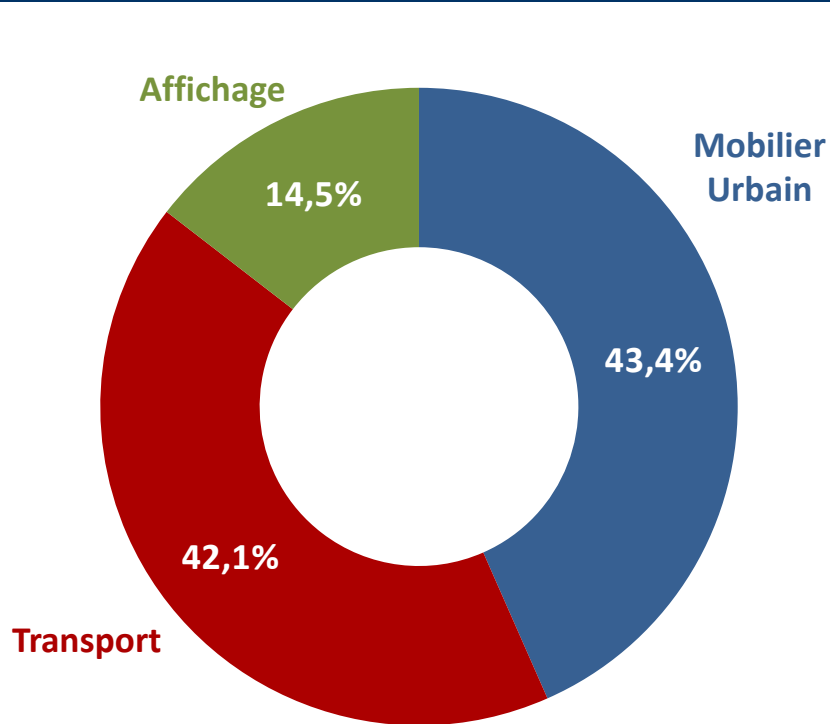
Croissance organique (%) ⁽¹⁾



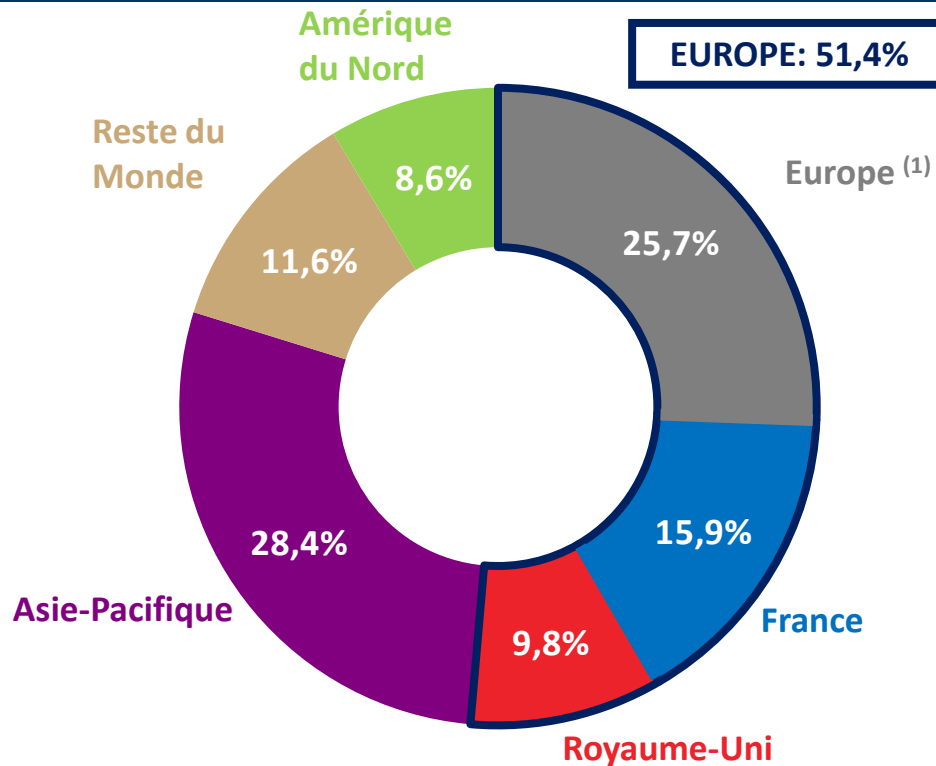
⁽¹⁾ Croissance organique = hors acquisitions/cessions et à taux de change constants.

⁽²⁾ Hors France et Royaume-Uni.

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ 2019



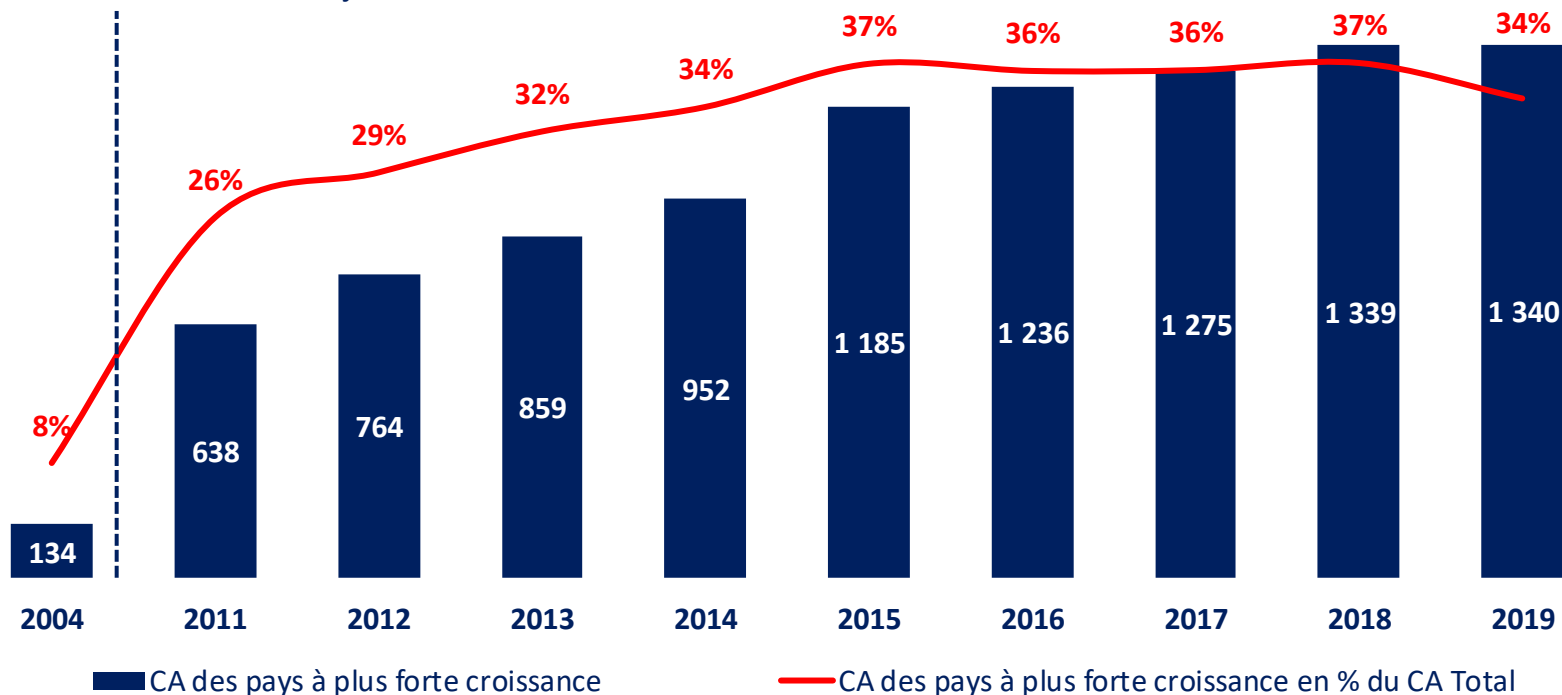
L'activité « Aéroport » ne représente que 20% environ du chiffre d'affaires ajusté du Groupe



(1) Hors France et Royaume-Uni

FORTE EXPOSITION AUX PAYS À PLUS FORTE CROISSANCE

En millions d'euros. Données ajustées.



Les « pays à plus forte croissance » incluent l'Europe Centrale et de l'Est (sauf l'Autriche), les Pays Baltes, la Russie, l'Ukraine, l'Amérique Latine, l'Asie (Chine avec Hong Kong et Macao, Mongolie, Myanmar, Thaïlande, Corée du Sud, Singapour, Inde), l'Afrique, le Moyen-Orient et l'Asie Centrale.

N.B. : Les années antérieures à 2017 n'ont pas été retraitées de l'impact de la norme IFRS 15, applicable au 1^{er} janvier 2018.

FORTE DIVERSIFICATION DU PORTEFEUILLE D'ANNONCEURS

- Les 10 premiers clients représentent seulement 12,5% du chiffre d'affaires du Groupe

#	Catégorie	En % du CA 2019	Var. en %
1	Distribution	14,3%	+0,4%
2	Produits de luxe et de beauté	13,0%	+20,7%
3	Loisir, Divertissement & Cinéma	11,0%	+8,3%
4	Finance	9,8%	+9,9%
5	Agroalimentaire	7,5%	+4,4%
6	Télécoms & Technologie	6,1%	+4,8%
7	Services	5,7%	+10,2%
8	Voyages	5,6%	+3,2%
9	Automobile	5,5%	-0,5%
10	Internet & e-commerce	5,3%	-0,7%

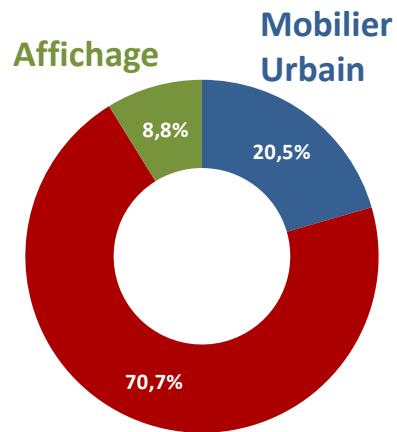


MUPI digital, Berlin, Allemagne 

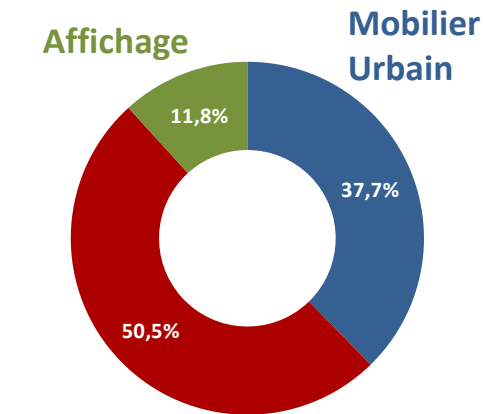
COMMUNICATION EXTÉRIÈRE DIGITALE : TRÈS FORTE CROISSANCE

Répartition par segment

2015

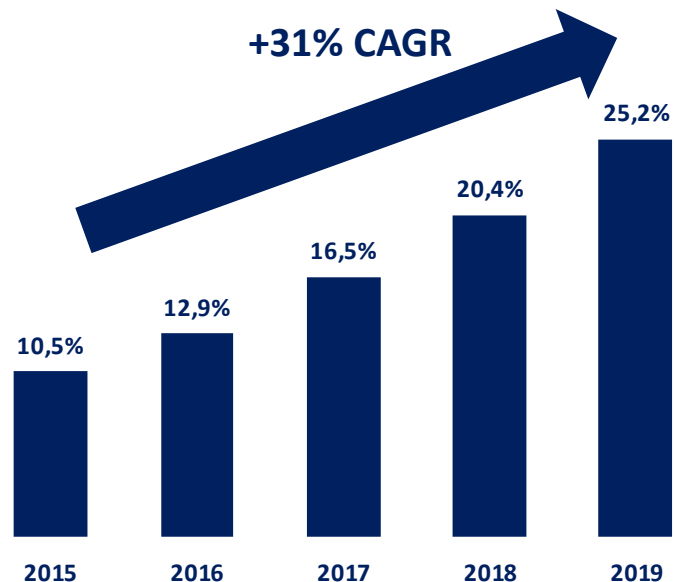


2019



Données ajustées

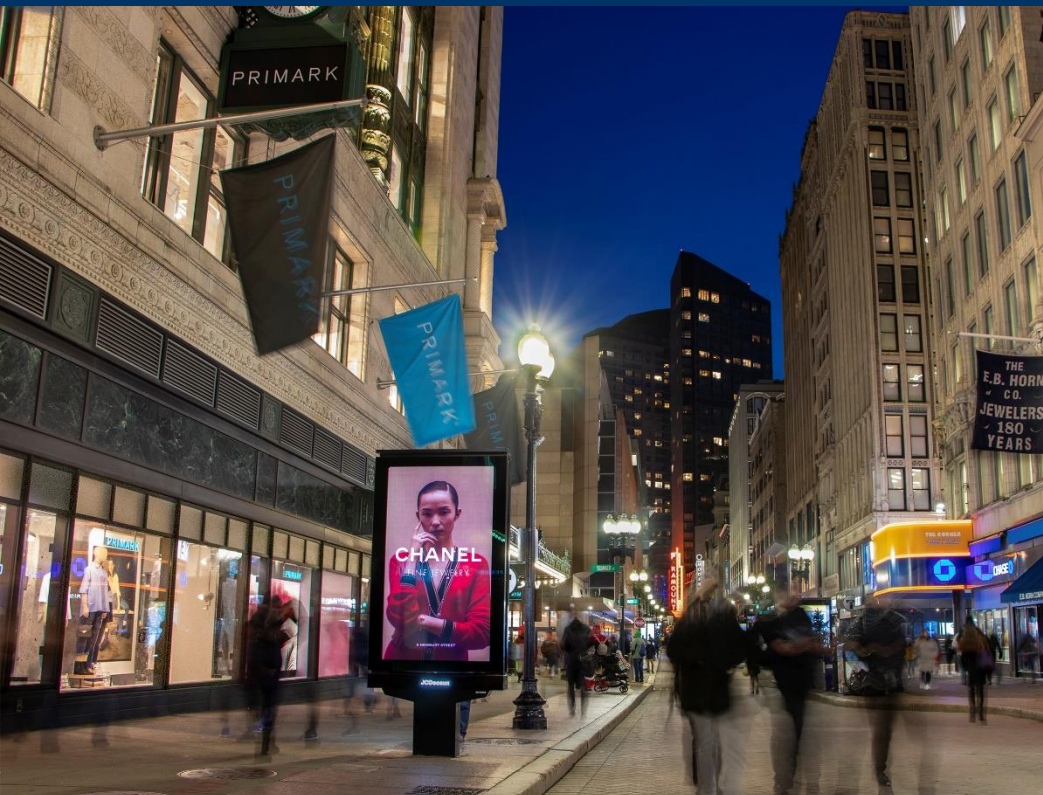
+31% CAGR



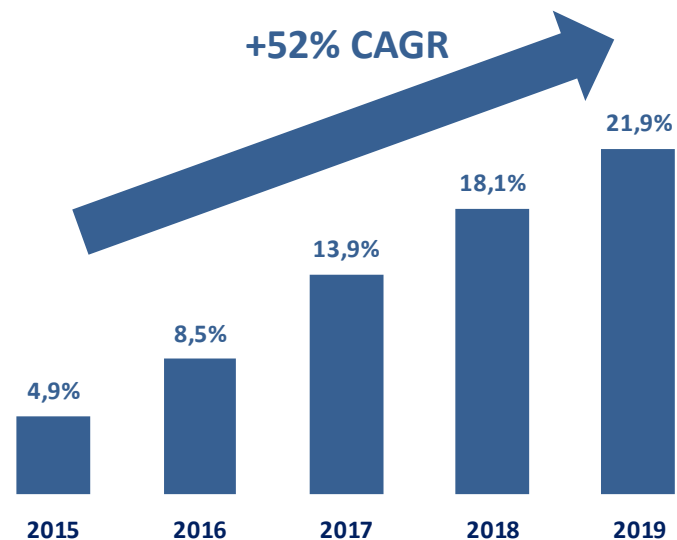
CA digital Groupe en % du CA Groupe total

N.B. : Les années antérieures à 2017 n'ont pas été retraitées de l'impact de la norme IFRS 15, applicable au 1^{er} janvier 2018.

MOBILIER URBAIN DIGITAL : EN TRÈS FORTE CROISSANCE



Données ajustées



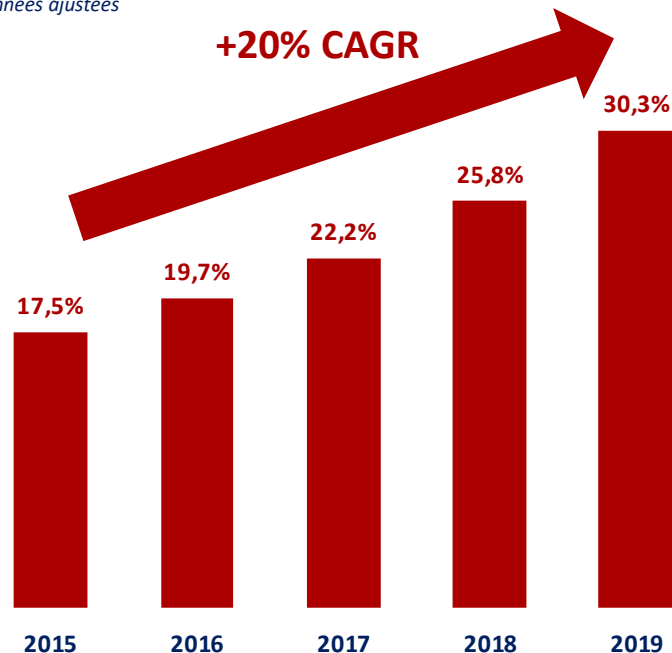
CA digital Mobilier Urbain en % du CA Mobilier Urbain total

N.B. : Les années antérieures à 2017 n'ont pas été retraitées de l'impact de la norme IFRS 15, applicable au 1^{er} janvier 2018.

LE TRANSPORT DEVIENT DE PLUS EN PLUS DIGITAL



Données ajustées



CA digital Transport en % du CA Transport total

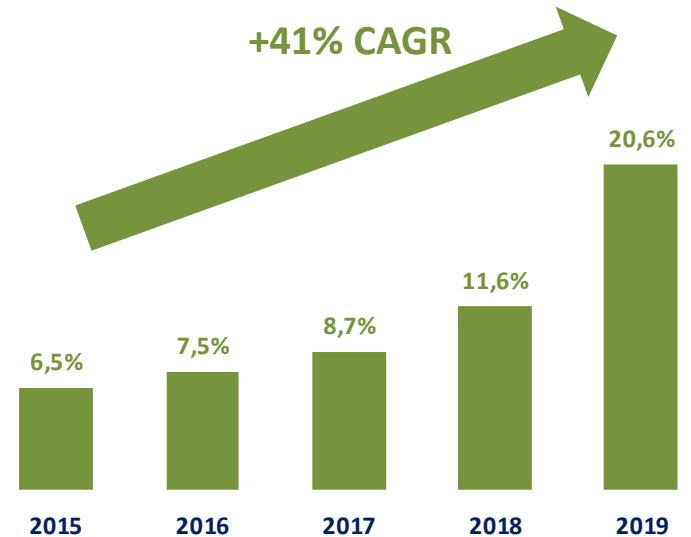
N.B. : Les années antérieures à 2017 n'ont pas été retraitées de l'impact de la norme IFRS 15, applicable au 1^{er} janvier 2018.



AFFICHAGE GRAND FORMAT DIGITAL : LESS IS MORE



Données ajustées



CA digital Affichage en % du CA Affichage total

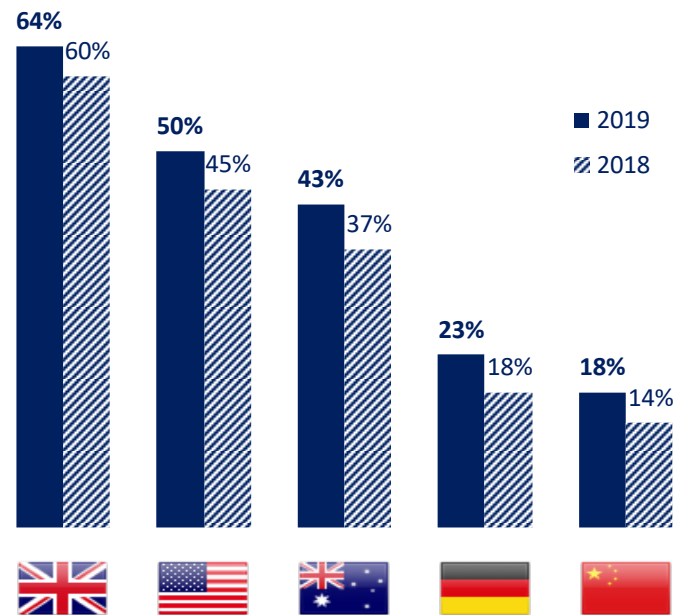
N.B. : Les années antérieures à 2017 n'ont pas été retraitées de l'impact de la norme IFRS 15, applicable au 1^{er} janvier 2018.

DIGITAL : 5 PAYS RÉALISENT 71% DU CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2019



Abris de tram digitaux, Melbourne, Australie 

Pénétration du digital (% du chiffre d'affaires du pays)



DIGITAL : EVERYWHERE



Marseille, France 




Vienne, Autriche 



Oslo, Norvège 



São Paulo, Brésil 



Dublin, Irlande 







Lagos, Nigeria 

NOUVEAUX CONTRATS / RENOUVELLEMENTS










Nouveaux contrats

Renouvellements / Extensions






MOBILIER URBAIN

-  France **Écrans digitaux dans les vitrines Monoprix**
-  France **Abribus de Lille**
-  Japon **MUPI de Nagoya**
-  Colombie Mobilier Urbain de Bogota

TRANSPORT

-  Chine **Aéroport International de Pékin Daxing**
-  Chine Bus de Wuhan
-  Chine Métro de Nankin (nouvelles lignes)
-  Japon **Aéroports Internationaux du Kansai (digital seul)**
-  Émirats Arabes Unis **Aéroport International d'Abou Dhabi (Midfield Terminal)**
-  France **Aéroport International de Nantes**
-  Suisse **Aéroport International de Zurich ⁽¹⁾**
-  Côte d'Ivoire **Aéroport International d'Abidjan**
-  Gabon **Aéroport International de Libreville**

MOBILIER URBAIN

-  Espagne **Mobilier Urbain de Bilbao**
-  Royaume-Uni **Abribus de Camden**
-  Pays-Bas **MUPI de Rotterdam**
-  France Colonne et Mâts de Paris
-  France **Abribus de Grenoble**
-  Brésil Mobilier Urbain de Rio de Janeiro
-  États-Unis **Mobilier Urbain de San Francisco**

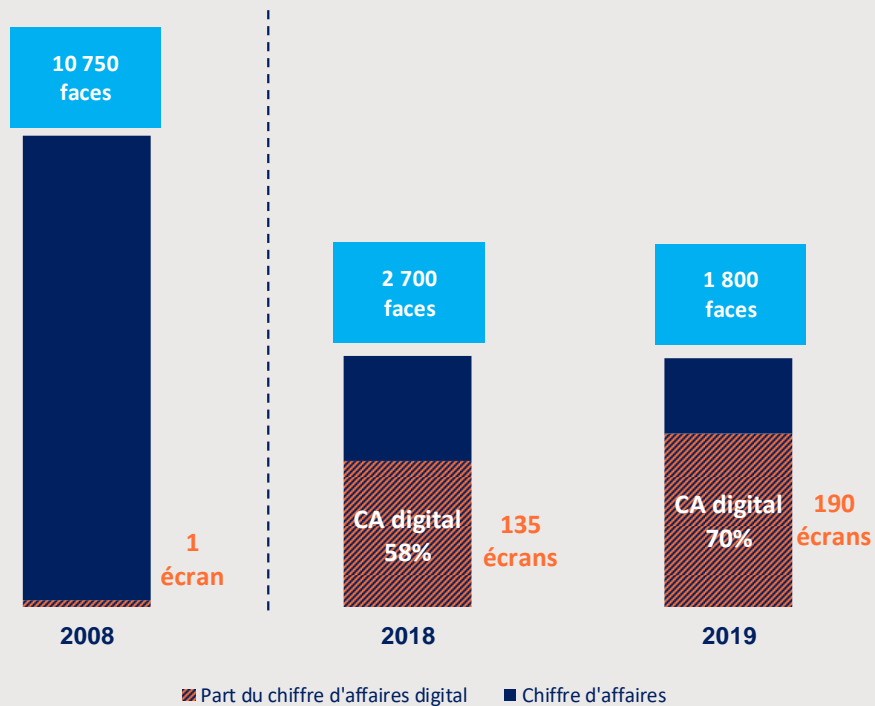
TRANSPORT

-  Chine **Aéroport International de Pékin Capitale**
-  Chine Aéroport International de Chengdu

 Includ du digital

⁽¹⁾ APG|SGA est devenu depuis le 1^{er} janvier 2020 le partenaire de commercialisation exclusif de l'aéroport de Zurich. JCDecaux a participé à la réponse à l'appel d'offres d'APG|SGA.

LA TRANSFORMATION DU GRAND FORMAT AU ROYAUME-UNI PRESQUE ACHEVÉE



« The Kensington » créé par Zaha Hadid Design, Londres, Royaume-Uni



AUSTRALIE : L'INTÉGRATION D'APN OUTDOOR EST FINALISÉE

- **Légère croissance pour l'OOH/DOOH en 2019** tandis que tous les médias traditionnels étaient en baisse
- **Refonte complète de l'offre commerciale Grand Format** lancée en juillet 2019
 - Réduction du nombre de faces digitales Grand Format par site de 10 à 6
 - Augmentation du temps minimum d'affichage (*Share of Voice*) par annonceur de 10% à 16,7%
- **Premières campagnes programmatiques** avec KFC
- **Litige juridique** entre Telstra et Sydney / Melbourne toujours en cours



PERFORMANCE ESG

Maturité & Leadership
reconnus dans l'univers de
la Communication Extérieure



ACTIONS :

- **Eco-conception et Economie circulaire** au cœur de nos investissements R&D
- **Panneaux photovoltaïques intégrés** depuis plus de 10 ans
- **Réduction des consommations électriques** grâce à :
 - La technologie la plus qualitative et la moins énergivore : **Technologie LED**
 - **Un système d'éclairage intelligent** (modulation de l'intensité lumineuse, détecteurs de présence)
- **Eco-conduite** et **plus de véhicules à faible impact environnemental**

RÉSULTATS :

- **Consommations électriques réduites** jusqu'à 70% sur l'éclairage des mobiliers
- **88% des consommations d'électricité** couvertes par les énergies renouvelables en 2019 (versus un palier attendu de 75% en 2019 -> Objectif de 100% en 2022)
- **Réduction des émissions carbone de 55%** entre 2017 et 2019

ÉLÉMENTS FINANCIERS

David Bourg

Directeur Général Finance & Administration



AVERTISSEMENT – INDICATEURS OPÉRATIONNELS AJUSTÉS

▪ Nos indicateurs opérationnels ajustés sont :

- Pour le compte de résultat, tous les agrégats jusqu'au résultat d'exploitation ;
- Pour le tableau de flux de trésorerie, tous les agrégats jusqu'au cash-flow disponible.

▪ Les ajustements concernent :

- **IFRS 11**, applicable au 1^{er} janvier 2014, selon laquelle les sociétés sous contrôle conjoint antérieurement consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle doivent désormais être intégrées selon la méthode de la mise en équivalence ;
- **IFRS 16**, applicable au 1^{er} janvier 2019, selon laquelle les contrats de location doivent désormais donner lieu à la reconnaissance au bilan d'une dette de location pour les loyers fixes en contrepartie d'un droit d'utilisation à l'actif amorti en linéaire sur la durée du contrat. Au compte de résultat, la charge de loyer fixe est remplacée par l'amortissement de l'actif en résultat d'exploitation, sous la marge opérationnelle, et une charge d'intérêt sur la dette de loyer en résultat financier, sous le résultat d'exploitation. IFRS 16 est sans impact sur les paiements cash mais le remboursement du principal de la dette de loyer est classé en flux de financement.

▪ Ces normes ne permettant pas de mesurer la performance opérationnelle du Groupe et d'éclairer les dirigeants sur leur prise de décision en cohérence avec les données historiques, les agrégats opérationnels communiqués dans ce document sont ajustés pour :

- Prendre en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint ;
- Et exclure l'impact de la norme IFRS 16 **pour ce qui concerne le « core business »** (contrats de location d'emplacements destinés à des structures publicitaires hors contrats de location immobilière et de véhicules).

Concernant l'IFRS 16, à noter que la dette de location est exclue de la dette nette et le remboursement du principal est réintégré dans le cash-flow disponible (y compris pour le « non-core business »).

- Ces données ajustées sont celles qui sont suivies par le Management et, conformément à IFRS 8, l'information sectorielle intégrée aux états financiers est en ligne avec cette information interne et la communication financière externe du groupe s'appuie donc sur cette information financière opérationnelle.
- Conformément aux recommandations de l'AMF, ces données ajustées font l'objet d'une réconciliation avec les données IFRS en annexe de cette présentation.

RÉSULTATS ANNUELS 2019

En millions d'euros, sauf %. Données ajustées ⁽¹⁾ sauf normes IFRS.

	2019	2018 ⁽²⁾	
▶ Chiffre d'affaires	3 890,2	3 618,5	+7,5%
▶ Marge opérationnelle	792,2	700,1	+13,2%
▶ Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation ⁽³⁾	385,2	345,0	+11,7%
▶ Résultat net part du Groupe avant charges de dépréciation, IFRS ⁽⁴⁾	267,3	195,0	+37,1%
▶ Résultat net part du Groupe, IFRS	265,5	197,2	+34,6%
▶ Flux opérationnels nets des coûts de maintenance	550,8	503,4	+9,4%
▶ Cash-flow disponible	169,7	141,7	+19,8%
▶ Dette nette de fin de période, IFRS	1 125,0	1 179,9	

⁽¹⁾ Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact d'IFRS 16 sur les contrats de location core business.

⁽²⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

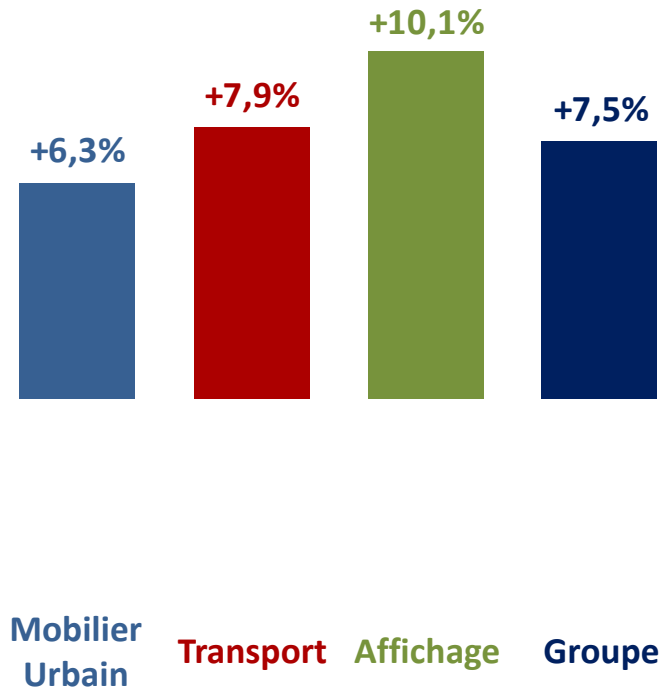
⁽³⁾ L'impact des charges de dépréciation sur le résultat d'exploitation en 2019 correspond à une dépréciation des actifs corporels et incorporels de -2,0m€, à une reprise nette de provisions pour perte à terminaison pour +1,0m€, à une reprise de l'actif net des sociétés en contrôle conjoint pour +10,7m€ et à une dépréciation du goodwill de -10,0m€. L'impact des charges de dépréciation sur le résultat d'exploitation en 2018 correspondait à une reprise nette de dépréciation des actifs corporels et incorporels de +8,4m€, à une reprise nette de provisions pour perte à terminaison pour +0,6m€ et à une dépréciation du goodwill de -1,4m€.

⁽⁴⁾ L'impact des charges de dépréciation sur le résultat net part du Groupe en 2019 correspond à une dépréciation des actifs corporels et incorporels et des droits d'utilisation, à une reprise de provisions pour perte à terminaison et une reprise de l'actif net des sociétés en contrôle conjoint et à une dépréciation du goodwill, nettes de l'effet d'impôts et de l'impact des minoritaires, de -1,8m€. L'impact des charges de dépréciation sur le résultat net part du Groupe en 2018 correspondait à une reprise de dépréciation nette des actifs corporels et incorporels et à une reprise de provisions pour perte à terminaison et à une dépréciation du goodwill, nettes de l'effet d'impôts et de l'impact des minoritaires, de +2,2m€.

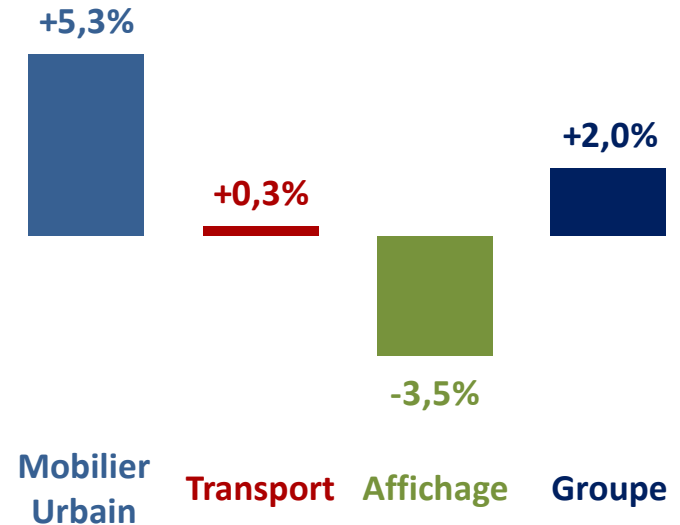
Les valeurs figurant dans les tableaux sont généralement exprimées en millions d'euros. La somme des montants arrondis ou les calculs de variations peuvent présenter des écarts non significatifs par rapport aux valeurs reportées. Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ 2019 PAR ACTIVITÉ

Croissance publiée (%)



Croissance organique (%) ⁽¹⁾

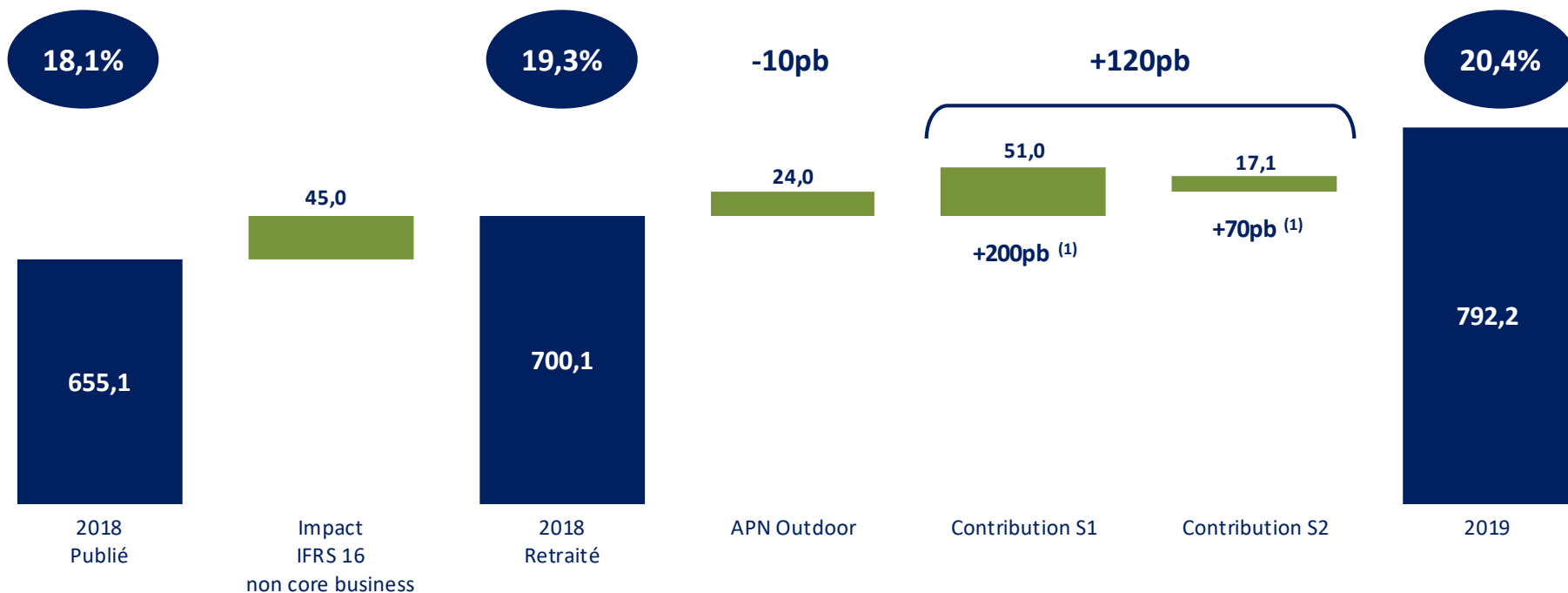


⁽¹⁾ Croissance organique = hors acquisitions/cessions et à taux de change constants

MARGE OPÉRATIONNELLE

Variation Groupe (en m€)

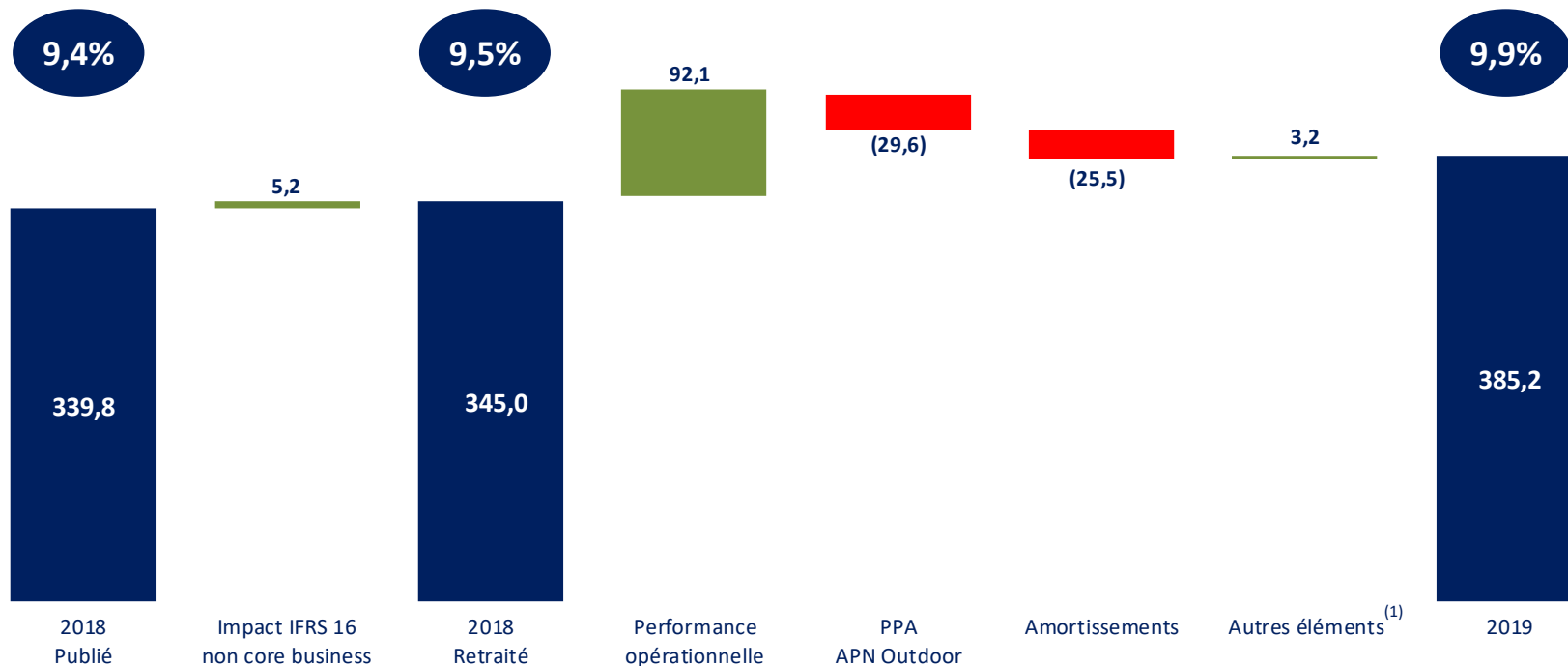
Données ajustées



RÉSULTAT D'EXPLOITATION (AVANT CHARGES DE DÉPRÉCIATION)

Variation Groupe (en m€)

Données ajustées



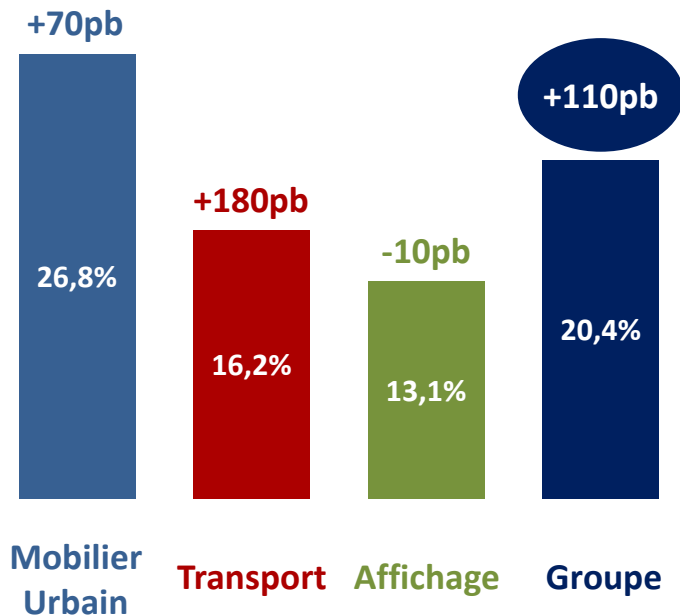
XX%

Marge du Résultat d'exploitation (en % du CA)

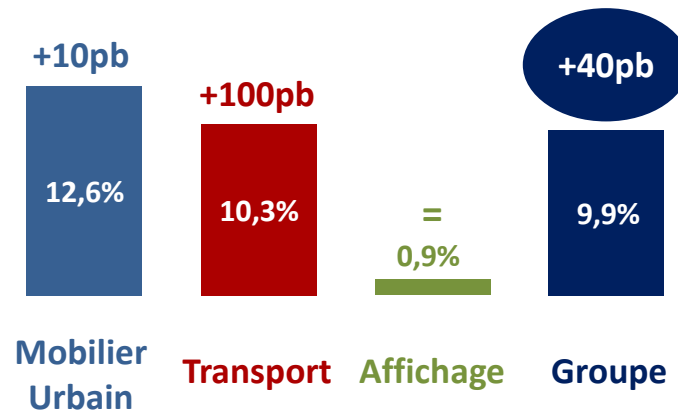
⁽¹⁾ Inclut notamment les pièces détachées de maintenance, les provisions et les autres produits et charges opérationnels

MARGES PAR SEGMENT

Marge opérationnelle (en % du CA) Données ajustées



Résultat d'exploitation ⁽¹⁾ (en % du CA) Données ajustées



⁽¹⁾ Avant charges de dépréciation

CHARGES DE DÉPRÉCIATION

En millions d'euros, sauf %. Données ajustées ⁽¹⁾.

	2019	2018 ⁽²⁾	
► Résultat d'exploitation avant charges de dépréciation	385,2	345,0	+11,7%
• Charges nettes de dépréciation, hors goodwill ⁽³⁾	9,7	9,0	
• Dépréciation du goodwill	(10,0)	(1,4)	
► Résultat d'exploitation après charges de dépréciation	384,9	352,6	+9,2%

⁽¹⁾ Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact d'IFRS 16 sur les contrats de location core business.

⁽²⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

⁽³⁾ Y compris dépréciation de l'actif net des sociétés sous contrôle conjoint.

Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION, AJUSTÉ AU RÉSULTAT D'EXPLOITATION, IFRS ⁽¹⁾

En millions d'euros, sauf %. Données ajustées ⁽²⁾ sauf normes IFRS.

	2019	2018 ⁽³⁾	
► Résultat d'exploitation après charges de dépréciation	384,9	352,6	+9,2%
• Retraitement IFRS 11 du résultat d'exploitation des sociétés sous contrôle conjoint	(109,4)	(109,3)	(0,1)
• Retraitement net IFRS 16 des contrats de location core business des sociétés contrôlées	185,0	106,4	78,6
○ <i>Élimination des redevances fixes</i>	1 045,8	967,1	16,2
○ <i>Amortissement du droit d'usage</i>	(923,9)	(861,4)	
○ <i>Gain sur modifications de contrats</i>	63,1	0,8	
► Résultat d'exploitation après charges de dépréciation, IFRS	460,6	349,8	+31,6%

⁽¹⁾ Après charges de dépréciation.

⁽²⁾ Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact d'IFRS 16 sur les contrats de location core business.

⁽³⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

RÉSULTAT NET

En millions d'euros, sauf %.

	2019	2018 ⁽¹⁾	
► Résultat d'exploitation après charges de dépréciation, IFRS	460,6	349,8	+31,6%
• Résultat financier ⁽²⁾	(176,4)	(177,2)	
○ Intérêts financiers sur loyers IFRS 16 des sociétés contrôlées	(152,0)	(152,2)	
○ Autres charges financières nettes	(24,4)	(25,1)	
• Impôts	(92,1)	(57,8)	
• Résultat des sociétés mises en équivalence	102,0	99,5	
• Intérêts minoritaires ⁽²⁾	(28,7)	(17,1)	
► Résultat net part du Groupe, IFRS	265,5	197,2	+34,6%
• Impact net des charges de dépréciation	1,8	(2,2)	
► Résultat net part du Groupe avant charges de dépréciation, IFRS	267,3	195,0	+37,1%

⁽¹⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

⁽²⁾ Hors impact d'actualisation et de revalorisation des dettes sur engagement de rachat de minoritaires (de -12,0m€ en 2019 et de -1,8m€ en 2018).

Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

CASH FLOW DISPONIBLE

En millions d'euros. Données ajustées ⁽¹⁾

	2019	2018 ⁽²⁾	
• Marge opérationnelle	792,2	700,1	92,1
• Pièces détachées de maintenance	(34,3)	(33,4)	(0,9)
• Loyers non-core business, IFRS 16 ⁽³⁾	(49,9)	(45,0)	(5,0)
• Impôts sur le résultat payé	(129,2)	(72,9)	(56,3)
• Intérêts payés et reçus ⁽⁴⁾	(16,1)	(24,4)	8,3
• Autres éléments ⁽⁴⁾	(11,8)	(21,0)	9,2
► Flux opérationnels nets des coûts de maintenance	550,8	503,4	47,4
• Variation du besoin en fonds de roulement	(5,8)	(75,3)	69,6
• Investissements	(375,4)	(286,4)	(89,0)
► Cash-flow disponible	169,7	141,7	28,0

⁽¹⁾ Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact d'IFRS 16 sur les contrats de location core business.

⁽²⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

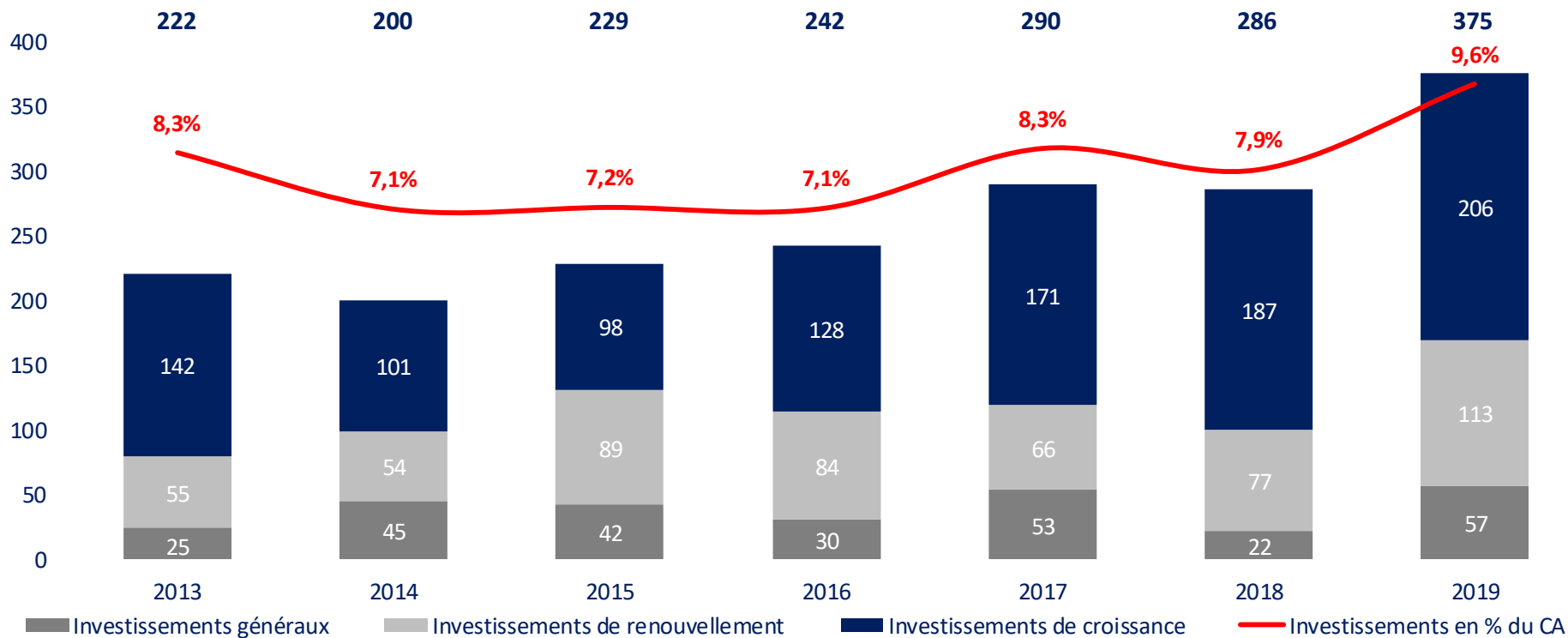
⁽³⁾ Hors loyers non core business déjà retraités avant l'application d'IFRS16

⁽⁴⁾ Y compris loyers non core business déjà retraités avant l'application d'IFRS16

Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

INVESTISSEMENTS

En millions d'euros. Données ajustées



UTILISATION DU CASH

En millions d'euros. Données ajustées ⁽¹⁾ sauf normes IFRS.

	2019	2018 ⁽²⁾	
► Cash-flow disponible	169,7	141,7	28,0
• Retraitement des sociétés sous contrôle conjoint – IFRS 11	19,9	(21,8)	41,7
• Dividendes	(135,6)	(135,7)	0,2
• Augmentation de capital et mouvements sur actions propres (nets)	1,6	4,0	(2,4)
• Investissements financiers (nets) ⁽³⁾	10,7	(716,9)	727,6
• Autres ⁽⁴⁾	(11,4)	(89,1)	77,6
► Variation de la dette nette (Bilan), IFRS	(54,9)	817,8	(872,7)
► Dette nette de fin de période, IFRS	1 125,0	1 179,9	54,9

⁽¹⁾ Les données ajustées prennent en compte l'impact en proportionnel des sociétés sous contrôle conjoint mises en équivalence en IFRS 11 et excluent l'impact d'IFRS 16 sur les contrats de location core business.

⁽²⁾ Les données 2018 sont retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

⁽³⁾ En excluant la trésorerie nette des sociétés acquises et cédées.

⁽⁴⁾ Variations non cash (principalement variations de périmètre, variations de change sur dette nette, impact de l'IFRS 9, et reclassements), variation des intérêts sur emprunts et incluant la trésorerie nette des sociétés acquises et cédées.

Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

LIQUIDITÉ

	Montant	Échéance	Taux d'intérêt
▶ Emprunt obligataire taux fixe	750m€	Juin 2023	1%
▶ Emprunt obligataire taux variable	300m€	Octobre 2020	≈ 0% (Euribor + 0,27%)
▶ NEU Commercial Paper (ex-Billets de trésorerie)	180m€ ⁽¹⁾	Court terme	< 0%
▶ Ligne de crédit revolving confirmée – Non tirée	825m€	Juillet 2024 + 2 options d'extension d'un an	Euribor + marge

⁽¹⁾ Programme de 500m€

- **Ligne de crédit revolving renégociée en juillet 2019:**
 - Nouvelle durée de 5 ans plus 2 options d'extension d'un an
 - Amélioration des marges
 - Suppression des covenants tant que JCDecaux est noté Investment Grade par Moody's et S&P
- **Emission obligataire pour 1 milliard d'euros en 2 tranches de 500m€ (4,5 ans et 8 ans) annoncée le 20 avril**

BILAN

En millions d'euros. En normes IFRS.

	31 déc. 2018 publié	Impacts IFRS 16	31 déc. 2018 retraité	31 décembre 2019
▶ Goodwill, Immobilisations corporelles et incorporelles	3 627,5	(21,0)	3 606,6	3 786,2
▶ Droits d'utilisation	-	4 498,1	4 498,1	3 958,5
▶ Autres actifs nets des passifs	63,3	307,0	370,3	245,2
▶ Dette nette	1 200,0	(20,1)	1 179,9	1 125,0
▶ Dettes locatives	-	5 186,1	5 186,1	4 596,5
▶ Situation nette	2 490,8	(382,0)	2 108,8	2 268,3

Merci de se référer aux Annexes pour les définitions financières.

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Frédéric Quélin
Associé, KPMG



MISSION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

7 rapports émis au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2019 :

3 concernant la partie ordinaire de l'assemblée:

- Rapports sur les comptes annuels (1^{ère} résolution) et sur les comptes consolidés (2^{ème} résolution)
- Rapport sur les conventions et engagements réglementés (4^{ème} résolution)

4 concernant la partie extraordinaire de l'assemblée :

- Rapport sur la réduction de capital par annulation des actions auto-détenues (19^{ème} résolution)
- Rapport sur l'émission d'actions ordinaires et/ou de titres en capital et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre, avec suppression du droit préférentiel de souscription (20^{ème}, 21^{ème}, 22^{ème} et 23^{ème} résolutions)
- Rapport sur l'émission de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital réservée aux adhérents de plans d'épargne (24^{ème} résolution)
- Rapport sur l'émission de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital réservée à des catégories de bénéficiaires dans le cadre d'une opération d'actionnariat salarié (25^{ème} résolution)

STRATÉGIE ET PERSPECTIVES

Jean-Charles Decaux
Co-Directeur Général



COVID 19 | UN CONTEXTE INÉDIT

IMPACT SUR NOS AUDIENCES URBAINES

#	Pays	Début du confinement	Début du déconfinement ⁽¹⁾
1	Chine	23 janvier	8 mars
2	Italie	10 mars	4 mai
3	Norvège	12 mars	20 avril
4	Autriche	13 mars	4 mai
5	Espagne	14 mars	11 mai
6	France	17 mars	11 mai
7	Belgique	17 mars	4 mai
8	Argentine	20 mars	?
9	Royaume-Uni	24 mars	11 mai
10	Pologne	24 mars	4 mai

⁽¹⁾ Sous réserve de nouvelles extensions.

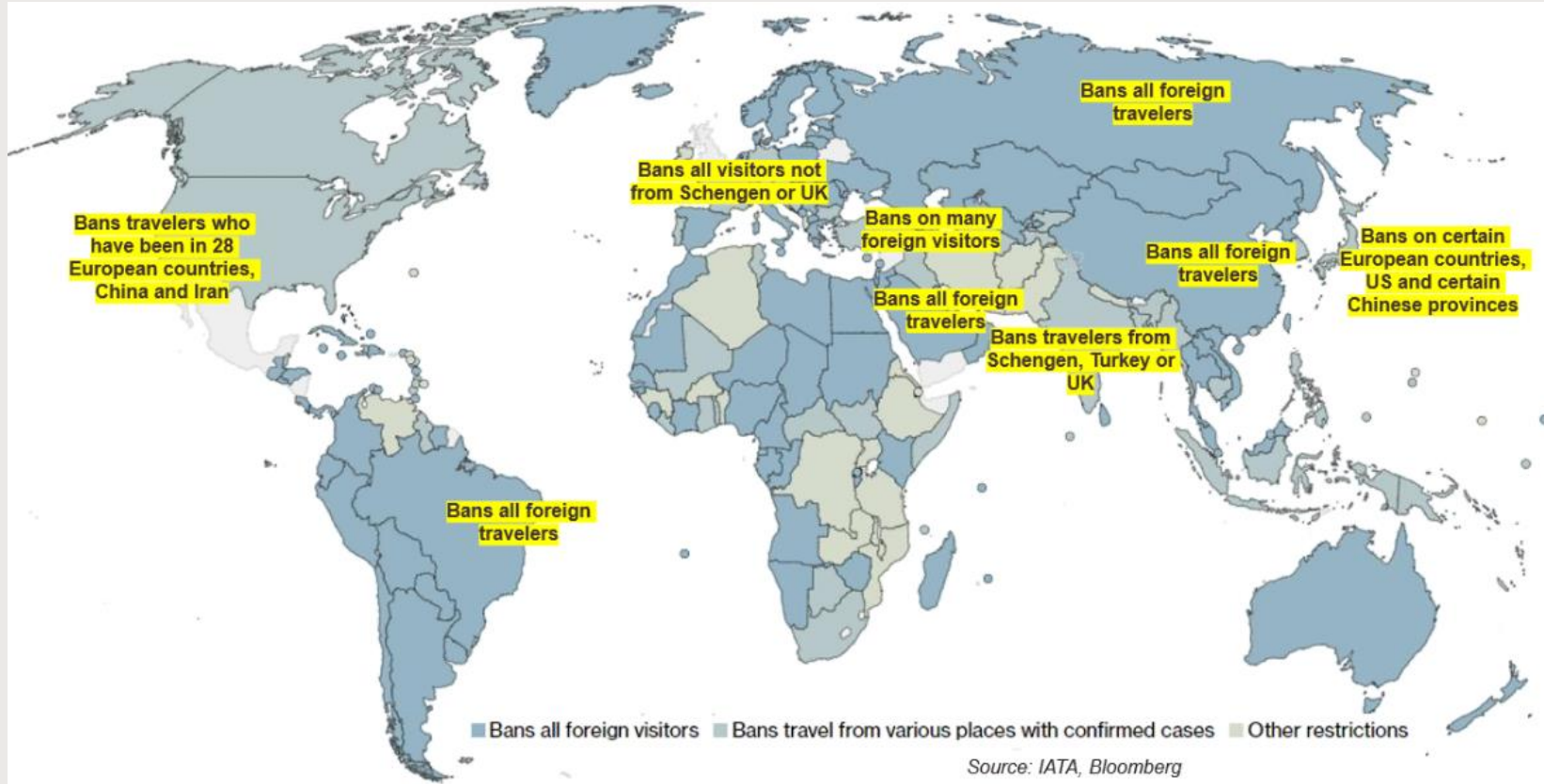
#	Pays	Début du confinement	Début du déconfinement ⁽¹⁾
11	Inde	24 mars	17 mai
12	Colombie	24 mars	25 mai
13	Afrique du Sud	26 mars	<i>Non défini</i>
14	Brésil	4 ^{ème} semaine de mars	31 mai (São Paulo)
15	Russie	4 ^{ème} semaine de mars	12 mai
16	Canada	4 ^{ème} semaine de mars	Entre mai et juin
17	Allemagne	4 ^{ème} semaine de mars	20 avril
18	Mexique	1 ^{ère} semaine d'avril	31 mai
19	Australie	1 ^{ère} semaine d'avril	Entre mai et juin (par état)
20	Etats-Unis	1 ^{ère} semaine d'avril	Entre mai et juin (par état)

⁽¹⁾ Sous réserve de nouvelles extensions.

2,6 milliards de personnes, un tiers de la population mondiale, en confinement !

COVID-19 | UN CONTEXTE INÉDIT

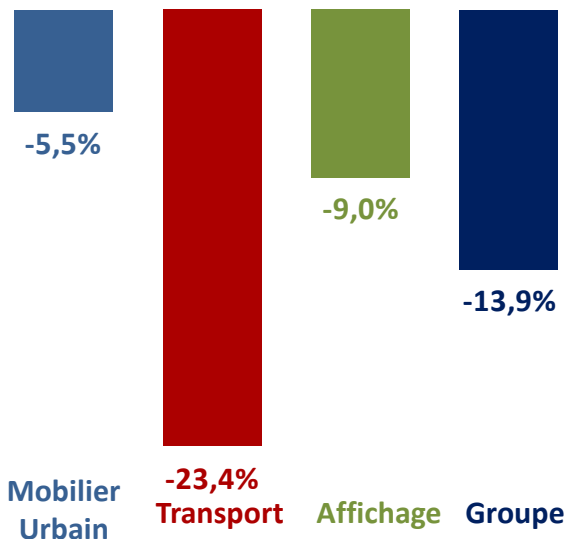
IMPACT SUR NOS AUDIENCES AÉROPORTS



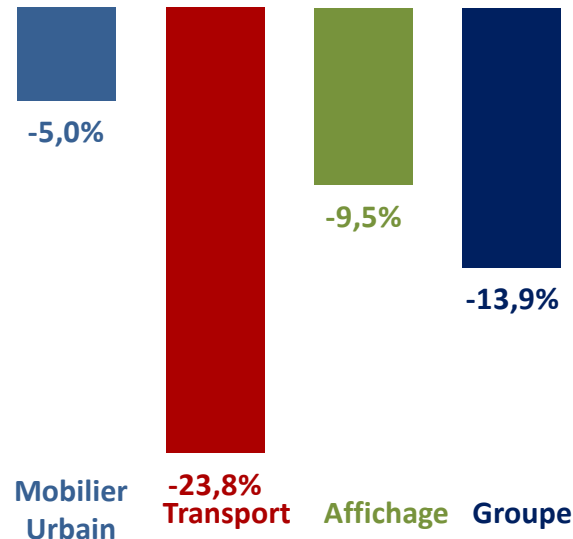
COVID-19 | UN CONTEXTE INÉDIT

IMPACT SUR NOTRE CHIFFRE D'AFFAIRES AU 1^{ER} TRIMESTRE 2020

Croissance publiée (%)



Croissance organique (%) ⁽¹⁾



« Nous prévoyons désormais que l'impact négatif du Covid-19 sur nos activités augmentera considérablement à court terme, mais il n'est pas possible de quantifier l'amplitude ou la durée de son impact. Par conséquent, nous ne sommes pas en mesure de fournir des indications pour le 2^{ème} trimestre ainsi que pour les 3^{ème} et 4^{ème} trimestres. »

⁽¹⁾ Croissance organique = hors acquisitions/cessions et à taux de change constants

COVID-19 | NOTRE RÉPONSE

SANTÉ / SÉCURITÉ

- **Mise en place d'un comité de pilotage groupe dès fin janvier**
- **Communication régulière auprès des équipes pour les informer de l'évolution de la situation et de l'impact sur nos activités**
- **Adaptation immédiate de l'organisation dès l'entrée en confinement des pays :**
 - Télétravail pour toutes les équipes hors opérations / terrain avec mise à disposition de moyens informatiques pour que nos salariés puissent travailler en toute sécurité depuis leur domicile
 - Astreinte en équipes réduites et alternées avec kits de protection adaptés pour chaque métier
 - Protocoles de Santé / Sécurité
 - Cellule de soutien psychologique

COVID-19 | NOTRE RÉPONSE SOLIDARITÉ (1/5)

- **Campagnes d'affichage de soutien aux soignants**
- **Mise en place de la gratuité des systèmes de vélos pour les soignants**
- **Mise à disposition de véhicules pour les soignants**
- **Installation de distributeurs de solution hydroalcoolique à Los Angeles et à venir à Paris et dans d'autres villes européennes**
- **50% des baisses de rémunération des membres du Directoire et 20% des rémunérations des membres du Conseil de Surveillance reversés à quatre associations agissant pour fournir des équipements aux hôpitaux et aux Ehpad, faciliter le travail des soignants, accélérer la recherche, prendre soin des plus démunis**

COVID-19 | NOTRE RÉPONSE SOLIDARITÉ (2/5)



Paris, France 



New York, États-Unis 



Londres, Royaume-Uni 



Mexico, Mexique 



Dublin, Irlande 



Johannesburg, Afrique du Sud 

COVID-19 | NOTRE RÉPONSE SOLIDARITÉ (3/5)



Installation de distributeurs de solution hydroalcoolique sur 325 abribus, Los Angeles, États-Unis 

COVID-19 | NOTRE RÉPONSE SOLIDARITÉ (4/5)



Installation de distributeurs de solution hydroalcoolique sur 1 500 abris voyageurs et 435 sanitaires automatiques, Paris, France



COVID-19 | NOTRE RÉPONSE SOLIDARITÉ (5/5)



Installation de distributeurs de solution hydroalcoolique sur 1 500 abris voyageurs et 435 sanitaires automatiques, Paris, France



COVID-19 | NOTRE RÉPONSE

SOLIDITÉ FINANCIÈRE RENFORCÉE

- Soutien auprès de nos clients et annonceurs avec des ajustements tarifaires
- Discussions avec nos mandants à travers le monde qui ont déjà formulé leur intention de nous accorder des extensions de contrats et/ou des baisses de redevances :
 - Annulation ou suppression du paiement de minimum garanti
 - Ajustement de la base de calcul du loyer et / ou du pourcentage de partage des revenus
- Réduction des dépenses et investissements discrétionnaires
- Annulation des dividendes au titre de 2019 et diversification des sources de financement
- Réduction des frais de personnel :
 - Baisse volontaire de 25% de la rémunération 2020 pour les membres du Directoire
 - Introduction de mesures d'Activité Partielle grâce aux mesures gouvernementales sans précédent, où cela est possible, comme en France ou dans d'autres pays européens
 - Réduction des heures de travail des collaborateurs
 - Réduction volontaire de salaire

COVID-19 | NOTRE RÉPONSE

SOLIDITÉ FINANCIÈRE RENFORCÉE

LIQUIDITE & FLEXIBILITE FINANCIERE

- **Tirage de 300m€** sur notre ligne de crédit syndiqué
- **Retrait de la proposition de dividende 2019** le 25 mars 2020
- **Emission obligataire** pour 1 milliard d'euros
 - Une tranche de 500m€, coupon de 2,000%, maturité 4,5 ans
 - Une tranche de 500m€, coupon de 2,625%, maturité 8 ans
- **Ligne de crédit bilatérale sécurisée** de 150m€ pour acquisition Chine
 - Maturité 5 ans
 - Taux : Euribor avec plancher à 0% + marge en fonction du rating (135pb pour BBB)
 - Pas de covenant tant que JCDecaux SA est Investment Grade dans les 2 agences de notation

LA COMMUNICATION EXTÉRIERE : LE MEDIA DU DÉCONFINEMENT

■ L'urbanisation :

- **6,7 milliards** de personnes vivront en ville en 2050 (vs. 4,2 milliards en 2019)
- **66%** de la population mondiale vivra en zone urbaine en 2050 (vs. 55% en 2019)

■ Le trafic aérien :

- **9 milliards** de passagers en 2019
- **5,5% CAGR** depuis 2010
- **Estimé en forte croissance** au cours des 2 prochaines décennies dont la perspective long-terme ne devrait pas être remise en cause



Tokyo, Japon



FORTE PRÉSENCE DANS LES MÉGAPOLES GÉNÉRANT DES INVESTISSEMENTS PUBLICITAIRES

#		Top 20 des villes par PIB en 2035				
1		New York	✓	✓		
2		Tokyo	✓			
3		Londres	✓	✓	✓ ⁽¹⁾	✓
4		Los Angeles	✓	✓		
5		Shanghai		✓	✓	
6		Pékin		✓	✓	
7		Paris	✓	✓	✓ ⁽²⁾	✓
8		Canton		✓	✓	
9		Chicago	✓			✓
10		Tianjin			✓	

#		Top 20 des villes par PIB en 2035				
11		Shenzhen			✓ ⁽³⁾	
12		Dallas		✓		
13		Chongqing		✓	✓	
14		San Francisco	✓			
15		Washington				
16		Houston		✓		
17		Osaka / Kyoto	✓	✓		
18		Suzhou			✓	
19		Philadelphie				
20		Boston	✓	✓		

Source : Oxford Economics

⁽¹⁾ Dont les gares ferroviaires

⁽²⁾ A travers notre participation dans Metrobus

⁽³⁾ Bus

PLATEFORME AÉROPORTUAIRE UNIQUE POUR UN RÉSEAU MONDIAL

MONDE



167 aéroports



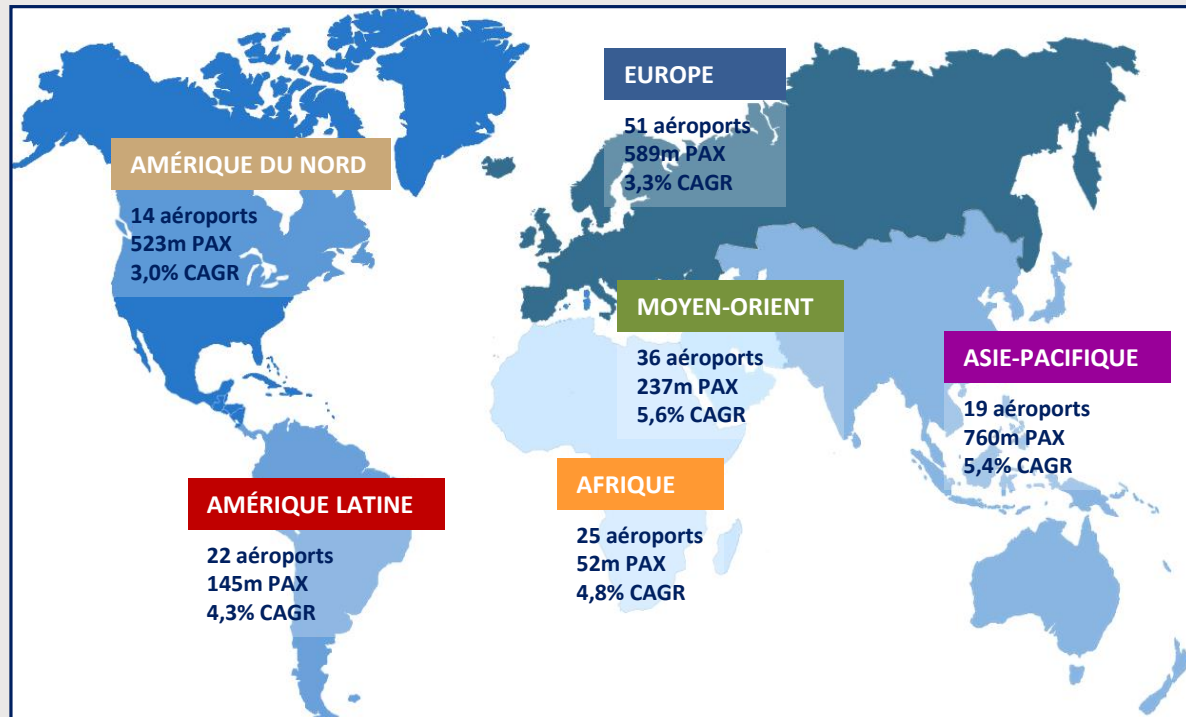
2,3 milliards de passagers par an ⁽¹⁾



26% du trafic passagers annuel mondial ⁽¹⁾



4,3% CAGR ⁽¹⁾



Sources : ACI, Airbus

⁽¹⁾ Les données présentées sont pre-Covid-19.

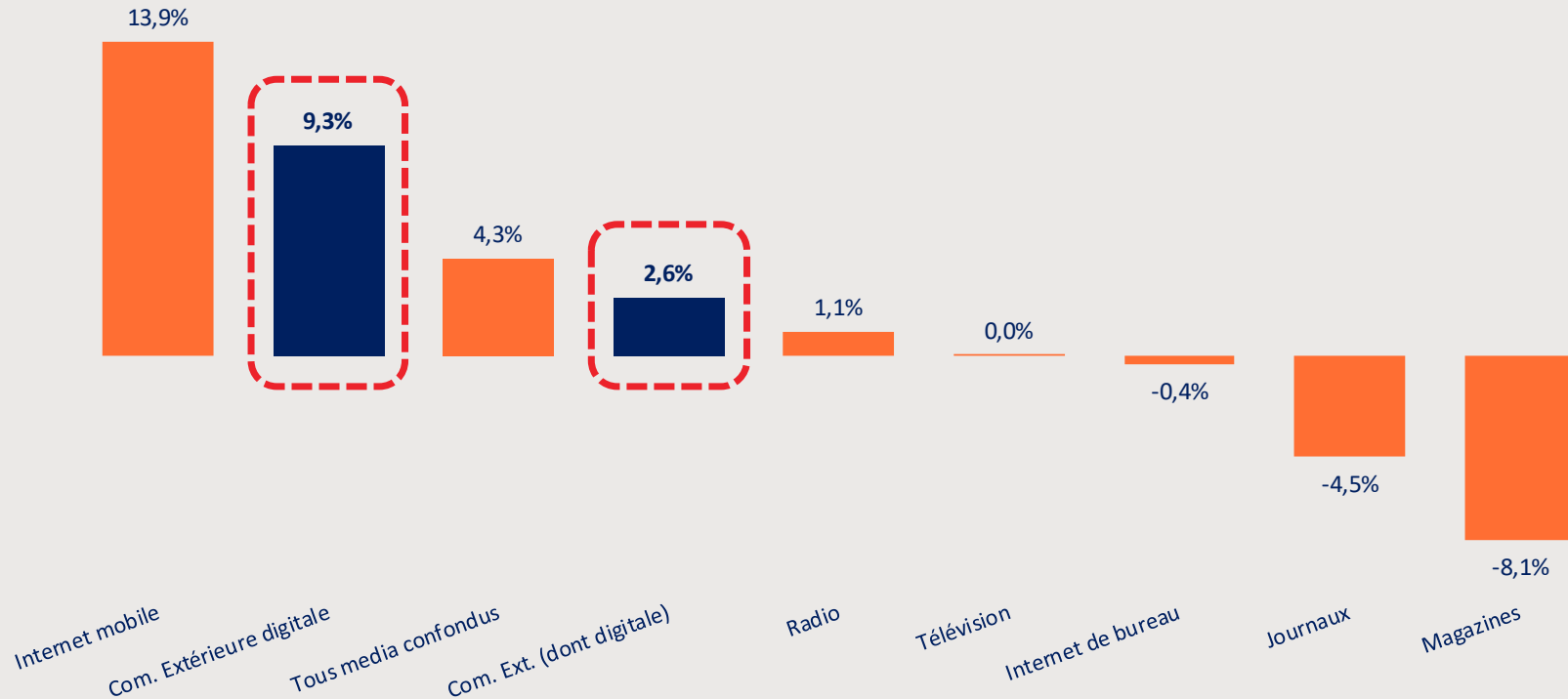
N.B. : Nombre d'aéroports à fin décembre 2019

Nombre de passagers à fin décembre 2018

CAGR (Taux de croissance annuel moyen du trafic passagers entre 2018 et 2038)

LA COMMUNICATION EXTÉRIEURE DIGITALE : 2^{ÈME} MEDIA EN MATIÈRE DE CROISSANCE PUBLICITAIRE

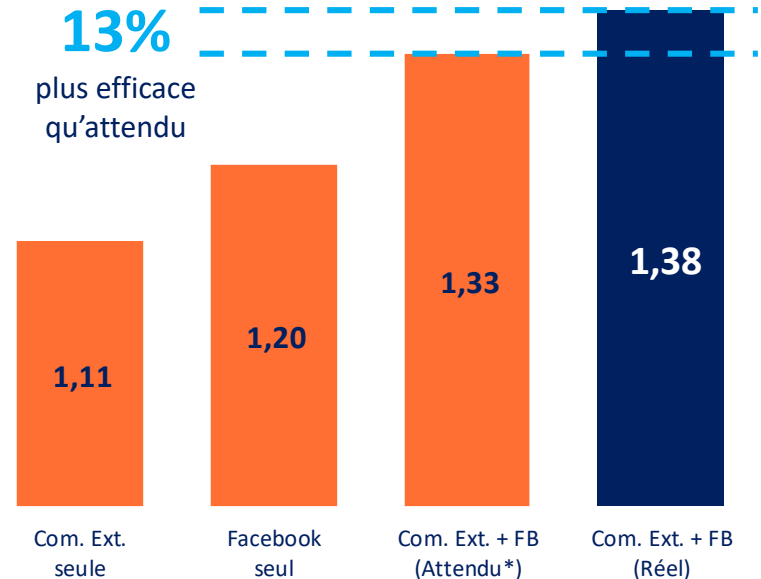
Croissance des investissements publicitaires par media 2019-2022 (CAGR)



INTERNET MOBILE ET COMMUNICATION EXTÉRIEURE : UNE COMBINAISON PUISSANTE

- **Maximiser la portée des campagnes** avec Facebook et la Communication Extérieure
- **L'utilisation des publicités sur Facebook et de la Communication Extérieure a fonctionné de manière optimale, l'impact combiné étant 13% plus efficace que prévu**
- **Au Royaume-Uni, 70% des personnes âgées de 18 ans et plus déclarent avoir remarqué une publicité en Communication Extérieure au moins une fois par semaine**
- **Aux États-Unis, après avoir vu une publicité en Communication Extérieure :**
 - **38% de la population adulte a visité une page Facebook ou a publié sur Facebook**
 - **25% a posté sur Instagram**

Plus percutant ensemble : Facebook et la Com. Ext.
Facteur d'augmentation de la probabilité d'achat



* Le niveau attendu est le produit de la Communication Extérieure seule et de Facebook seul : $1,11 \times 1,20 = 1,33$.
Source : facebook IQ, Août 2019

DATA : UNE APPROCHE TRANSFORMANTE POUR JCDECAUX

Sources de données

Publiques

Données publiques
Données publiques-privées
En ligne avec le RGPD



Internes

Capteurs
Vélos
Autres



Externes

Sources secondaires
Sources tierces



Plateformes & Solutions



Modélisation des données

Livrables



Mandants

Connaissance des audiences
Qualification des environnements



Clients

Connaissance et planning à l'audience
Activation et segmentation à l'audience
Mesure de la performance à l'audience



Ecosystème

Ingestion et échange de données

VIOOH : LA PLATEFORME PROGRAMMATIQUE *DOOH* LA MIEUX CONNECTÉE

Demande programmatique incrémentale

SAGE + ARCHER

 **Hivestack**

VISTAR MEDIA

scoota.

adform

 **xandr**

 **MediaMath**

OutMoove

 **DISPLAYCE**
programmatic dooh

 **Splicky**
Smooth Mobile Advertising

 **theTradeDesk**

S4M 

 **PLATFORM 161**

PLADWAY

verizon
media

TABMO
CREATIVE MOBILE DSP


Active Agent

Flow City

PRINCIPAUX APPELS D'OFFRES

Mobilier Urbain

EUROPE

 Dortmund

 Barcelone

 Rome

ASIE-PACIFIQUE

 Japon

 Séoul

 Bangkok

 Vietnam

 Singapour

RESTE DU MONDE

 Horloges de Campinas

 Montevideo

 Atribus du Cap

Transport

EUROPE

 Bus de Berlin

 Métro de Budapest

 Métro de Madrid

AMÉRIQUE DU NORD

 Aéroports de New York

ASIE-PACIFIQUE

 Lignes de métros en Chine

 Terminaux dans les aéroports chinois

 Aéroport de Melbourne

 Trains de Sydney

RESTE DU MONDE

 Aéroport de Santiago du Chili

 Aéroport de São Paulo Congonhas

 Aéroport de Rio de Janeiro Santos Dumont

Affichage

 Appels d'offres en cours

SOLIDE STRUCTURE FINANCIÈRE

	JCDecaux	Ströer	Lamar	OUTFRONT Media	Clear Channel Outdoor
Dette nette / EBITDA, Ajustée ⁽¹⁾	1,4x	1,4x	3,8x	4,1x	8,0x
Dette nette	1,2mds\$	614m\$	3,0mds\$	2,2mds\$	4,7mds\$
Date d'échéance	2020-2023	2022	2020-2027	2022-2030	2022-2027
Rating (S&P)	BBB	n.a.	BB-	BB-	CCC+
Rating (Moody's)	Baa2	n.a.	Ba3	Ba3	B3

1,4x

1,4x

3,8x

4,1x

8,0x

Source : Informations publiées par les sociétés.

Les conversions monétaires sont basées sur un taux de change \$/€ de 0,8902 (taux de clôture) au 31 décembre 2019 pour JCDecaux et Ströer.

Les données présentées ci-dessus n'ont pas été retraitées de l'application rétrospective d'IFRS 16 applicable au 1^{er} janvier 2019.

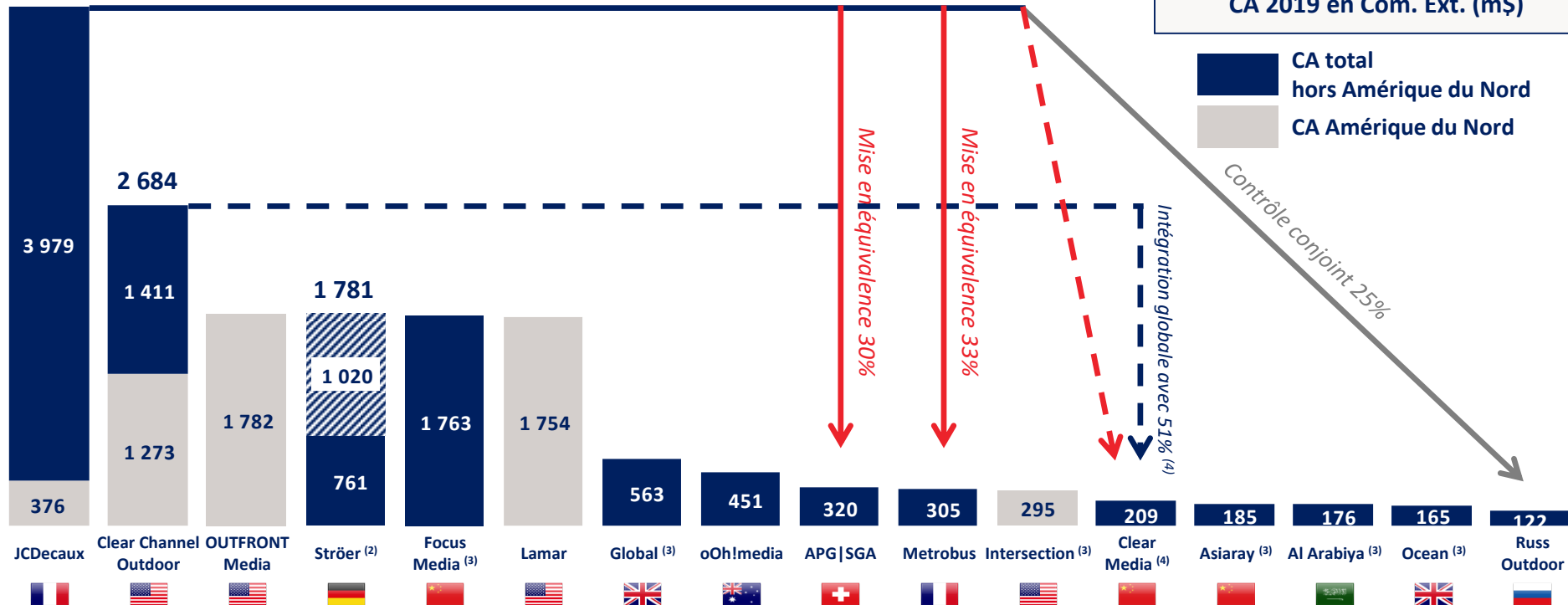
⁽¹⁾ Pour JCDecaux, la marge opérationnelle est retraitée des pièces détachées de maintenance afin de rendre les ratios comparables.

N°1 MONDIAL DANS UN MARCHÉ FRAGMENTÉ

4 355 ⁽¹⁾

CA 2019 en Com. Ext. (m\$)

■ CA total hors Amérique du Nord
■ CA Amérique du Nord



Sources : Informations publiées par les sociétés. Les conversions monétaires sont basées sur un taux de change \$/€ de 0,8933, GBP/€ de 1,1392, CHF/€ de 0,8989, HKD/€ de 0,1140, RMB/€ de 0,1293, AUD/€ de 0,6208 et RUB/€ de 0,0138.

⁽¹⁾ Ce montant ne comprend pas les chiffres d'affaires d'APG|SGA et de Metrobus, sociétés que JCDecaux consolide par mise en équivalence. ⁽²⁾ Le chiffre d'affaires de Ströer est séparé entre la partie Ströer Digital OoH & Content et Direct Media (912m€) et Ströer OoH Media (680m€). ⁽³⁾ Estimations JCDecaux pour le chiffre d'affaires 2019. ⁽⁴⁾ Le 31 mars 2020, JCDecaux a annoncé l'acquisition d'une participation minoritaire, au travers de sa filiale JCDecaux Innovate basée à Hong-Kong, à un consortium d'investisseurs ayant constitué un véhicule ad hoc (« Bidco ») afin de réaliser une offre publique d'achat conditionnelle pour acquérir la totalité des actions émises composant le capital de Clear Media. JCDecaux consolidera sa participation de 23% selon la méthode de la mise en équivalence. Bidco détient 73,9% à la date du 13 mai 2020 et l'offre sur Clear Media est toujours en cours.

CONCLUSION

- Une performance financière record en 2019
- Face à un environnement de marché qui a profondément changé depuis le 5 mars avec la crise sanitaire du Covid-19, JCDecaux a décidé de suspendre ses prévisions et d'annuler sa proposition de dividende pour 2019
- JCDecaux a également mis en œuvre immédiatement un ensemble de mesures d'adaptation nécessaires pour assurer la santé et la sécurité des ses équipes et préserver sa solidité financière en utilisant tous les leviers pour flexibiliser sa base de coûts et renforcer sa liquidité
- JCDecaux a un positionnement unique pour sortir de cette crise renforcé et pour bénéficier de la reprise le moment venu grâce à :
 - Un leadership mondial affirmé tant au niveau géographique qu'en matière technologique et d'innovation
 - L'opérateur OOH global le plus digitalisé du marché
 - La qualité de ses équipes dans le monde
 - Une structure de coûts ajustée
 - Et la solidité de son bilan

Gérard Degonse
Président du Conseil de Surveillance



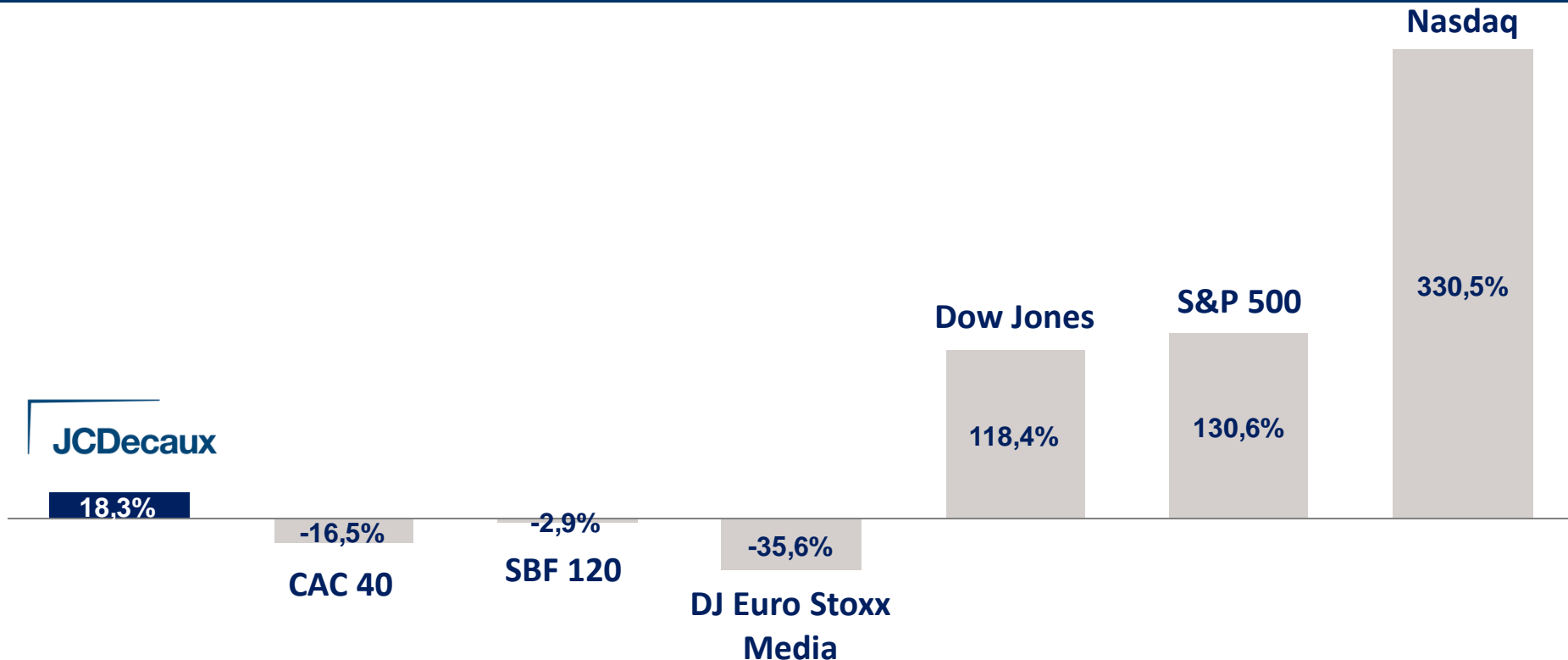
ÉVOLUTION DU TITRE

Jean-François Decaux

Président du Directoire et Co-Directeur Général

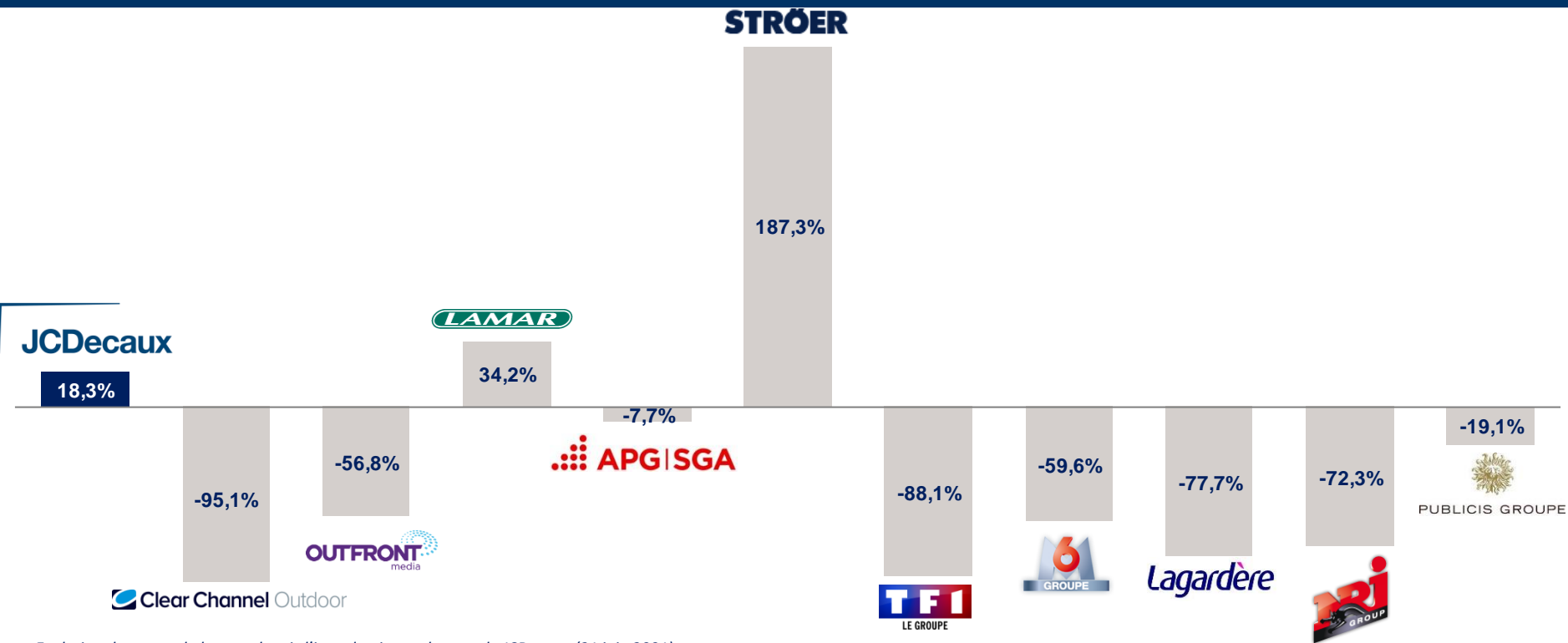


ÉVOLUTION DU TITRE DEPUIS L'INTRODUCTION EN BOURSE (21 JUIN 2001)



Evolution des cours de bourse depuis l'introduction en bourse de JCDecaux (21 juin 2001).
Données de clôture au mercredi 13 mai 2020.

ÉVOLUTION DU TITRE DEPUIS L'INTRODUCTION EN BOURSE (21 JUIN 2001)



Evolution des cours de bourse depuis l'introduction en bourse de JCDecaux (21 juin 2001).
Sauf pour CCO (11 novembre 2005), OUTFRONT Media (6 janvier 2006) et Ströer (14 juillet 2010).
Données de clôture au mercredi 13 mai 2020.

QUESTIONS & RÉPONSES



Gérard Degonse
Président du Conseil de Surveillance



RÉSOLUTIONS

Bertrand Allain
Directeur Juridique Groupe



PREMIÈRE RÉOLUTION :

Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2019

- Approbation des dépenses et charges non-déductibles fiscalement

La résolution est adoptée à 100 %

DEUXIÈME RÉOLUTION :

Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2019

La résolution est adoptée à 100%

TROISIÈME RÉOLUTION :

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2019

La résolution est adoptée à 100%

QUATRIÈME RÉOLUTION :

Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées par les articles L. 225-86 et suivants du Code de commerce – approbation d'une nouvelle convention

La résolution est adoptée à 99,64%

CINQUIÈME RÉOLUTION :

Renouvellement du mandat de Madame Bénédicte Hautefort en qualité de
membre du Conseil de surveillance

La résolution est adoptée à 99,95%

SIXIÈME RÉSOLUTION :

Renouvellement du mandat de Madame Marie-Laure Sauty de Chalon en qualité de membre du Conseil de surveillance

La résolution est adoptée à 99,95%

SEPTIÈME RÉOLUTION :

Renouvellement du mandat de Madame Leila Turner en qualité de membre du
Conseil de surveillance

La résolution est adoptée à 99,95%

HUITIÈME RÉOLUTION :

Renouvellement du mandat de Monsieur Jean-Pierre Decaux en qualité de
membre du Conseil de surveillance

La résolution est adoptée à 99,57%

NEUVIÈME RÉOLUTION :

Renouvellement du mandat de Monsieur Pierre Mutz en qualité de membre du
Conseil de surveillance

La résolution est adoptée à 89,81%

DIXIÈME RÉOLUTION :

Nomination de Monsieur Jean-Sébastien Decaux en remplacement de Monsieur Pierre-Alain Pariente en qualité de membre du Conseil de surveillance

La résolution est adoptée à 99,88%

ONZIÈME RÉOLUTION :

Nomination de Monsieur Jean-François Ducrest en remplacement de Monsieur Xavier de Sarrau en qualité de membre du Conseil de surveillance

La résolution est adoptée à 99,93%

DOUZIÈME RÉOLUTION :

Approbation de la politique de rémunération du Président du Directoire et des membres du Directoire

La résolution est adoptée à 84,53%

TREIZIÈME RÉOLUTION :

Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil de surveillance et des membres du Conseil de surveillance

La résolution est adoptée à 97,77%

QUATORZIÈME RÉOLUTION :

Approbation des éléments de la rémunération versés au cours de l'exercice antérieur ou attribués au titre du même exercice à l'ensemble des mandataires sociaux (membres du Directoire et du Conseil de surveillance)

La résolution est adoptée à 98,55%

QUINZIÈME RÉOLUTION :

Approbation des éléments de la rémunération versés au cours de l'exercice antérieur ou attribués au titre du même exercice à Monsieur Jean-François Decaux, Président du Directoire

La résolution est adoptée à 85,32%

SEIZIÈME RÉOLUTION :

Approbation des éléments de la rémunération versés au cours de l'exercice antérieur ou attribués au titre du même exercice à Messieurs Jean-Charles Decaux, Jean-Sébastien Decaux, Emmanuel Bastide, David Bourg et Daniel Hofer, membres du Directoire

La résolution est adoptée à 84,72%

DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION :

Approbation des éléments de la rémunération versés au cours de l'exercice antérieur ou attribués au titre du même exercice à Monsieur Gérard Degonse, Président du Conseil de surveillance

La résolution est adoptée à 99,99%

DIX-HUITIÈME RÉOLUTION :

Autorisation à donner au Directoire à l'effet d'opérer sur les actions de la Société dans le cadre du dispositif de l'article L. 225-209 du Code de commerce

La résolution est adoptée à 91,06%

DIX-NEUVIÈME RÉOLUTION :

Autorisation à donner au Directoire à l'effet de réduire le capital social par annulation des actions auto-détenues

La résolution est adoptée à 98,66%

VINGTIÈME RÉSOLUTION :

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre, avec suppression du droit préférentiel de souscription par offre au public à l'exclusion des offres visées au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier

La résolution est adoptée à 75,92%

VINGT-ET-UNIÈME RÉOLUTION :

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre, avec suppression du droit préférentiel de souscription par une offre visée au 1° de l'article L.411-2 du Code monétaire et financier

La résolution est adoptée à 78,09%

VINGT-DEUXIÈME RÉOLUTION :

Autorisation consentie au Directoire, en cas d'émission avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, d'actions ordinaires et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre, de fixer le prix d'émission selon des modalités fixées par l'Assemblée Générale dans la limite de 10 % du capital social par période de 12 mois

La résolution est adoptée à 76,21%

VINGT-TROISIÈME RÉSOLUTION :

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet d'augmenter le nombre de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre (option de sur-allocation) en cas d'émission avec suppression ou maintien du droit préférentiel de souscription

La résolution est adoptée à 76,06%

VINGT-QUATRIÈME RÉOLUTION :

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet de décider l'augmentation du capital social par émission de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre réservées aux adhérents de plans d'épargne, avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de ces derniers

La résolution est adoptée à 98,99%

VINGT-CINQUIÈME RÉSOLUTION :

Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet de décider l'augmentation du capital social par émission de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre réservée à des catégories de bénéficiaires dans le cadre d'une opération d'actionnariat salarié, avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de ces derniers

La résolution est adoptée à 98,99%

VINGT-SIXIÈME RÉOLUTION :

Mise en harmonie des statuts de la société avec la loi n°2019-486 du 22 mai 2019 dite loi Pacte

La résolution est adoptée à 99,84%

VINGT-SEPTIÈME RÉOLUTION :

Mise en harmonie des statuts avec la loi n°2019-744 du 19 juillet 2019 de simplification, de clarification et d'actualisation du droit des sociétés dite loi « Soilihi »

La résolution est adoptée à 99,84%

VINGT-HUITIÈME RÉSOLUTION :

Mise en harmonie de l'article 16 « Composition du Conseil de surveillance » et de l'article 22 « Assemblées générales » des statuts de la société afin de les mettre en conformité avec l'ordonnance n°2017-1386 du 22 septembre 2017 relative à la nouvelle organisation du dialogue social et économique dans l'entreprise et favorisant l'exercice et la valorisation des responsabilités syndicales

La résolution est adoptée à 99,84%

VINGT-NEUVIÈME RÉSOLUTION :

Modification de l'article 22 « Assemblées Générales » des statuts de la société afin de préciser les modalités de participation et de vote aux Assemblées Générales

La résolution est adoptée à 100%

TRENTIÈME RÉOLUTION :

Approbation de la transformation de la forme sociale de la Société, par adoption de la forme de société européenne à Directoire et à Conseil de surveillance et des termes du projet de transformation

La résolution est adoptée à 99,36%

TRENTE-ET-UNIÈME RÉOLUTION :

Modification de la dénomination sociale de la Société et adoption du texte des statuts de la Société sous sa nouvelle forme de société européenne

La résolution est adoptée à 99,36%

TRENTE-DEUXIÈME RÉOLUTION :

Pouvoirs en vue de l'accomplissement des formalités

La résolution est adoptée à 100%

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2020

14 mai 2020

JCDecaux



Abribus affichant un message de soutien aux personnels soignants et les consignes sanitaires, Paris, France 